

Eierskapsmelding 2021



Hustadvika kommune vedtatt i
sak KS 53/2021 i møte
23.09.2021



Innhold

1 Innledning	3
2 Forankring i gjeldende lov	4
3. Del 1 – prinsipper for eierstyring.....	5
Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner	5
3.1 Kommunale foretak (KF)	6
3.2 Interkommunale samarbeid, kommunalt oppgavefellesskap og interkommunale politiske råd	6
3.3 Samvirkeforetak (SA)	7
3.4 Aksjeselskap (AS).....	7
3.5 Interkommunale selskap (IKS)	8
3.6 Stiftelser	9
3.7 Pensjonsforetak	10
4. Viktige vurderinger ved valg av selskapsform	11
4.1 Drøfting eierstyring	13
5. Aksjeselskap (AS)	15
6. Andeler og egenkapitalinnskudd	27
7. Interkommunale selskap (IKS)	28
8. Interkommunale samarbeid	33
9. Samvirkeforetak (SA)	35
10 Stiftelser	38
11 Om Hustadvika kirkelige fellesråd	39
12 KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll.....	40
12.1 Fastsettelse av vedtekter og selskapsavtaler	41
12.2 Styrerepresentasjon	41
12.3 Styrehonorar og lederlønn	43
12.4 Samfunnsansvar og etiske retningslinjer.....	43
12.5 Kontroll, rapportering og arkivering.....	44
13 Oppsummering og anbefalinger.....	45
13.1 Hustadvika kommune - valg av prinsipper for eierstyring	45

1 Innledning

Kommunestyret skal minst en gang per valgperiode vedta en eierskapsmelding, jfr. KL § 26 - 1. Meldingen skal blant annet gi oversikt over interkommunale samarbeid og selskap kommunen har eierinteresser i, og den skal øke bevisstheten rundt forvaltningen av eierskapet.

Kommuneloven regulerer ikke innholdet i kommunenes eierstyring. Lovgivningen som gjelder for den enkelte selskapsform gir noen rammer og regler. Utover dette er selve utøvingen av eierstyringen opp til den enkelte kommune.

En stadig større del av kommunal virksomhet settes ut til kommunale selskaper. Det er derfor avgjørende at kommunen har et bevisst forhold til eierskapet og styringen av dette. En rapport fra Norsk institutt for by- og regionforskning (NIBR) fra 2015 viser at flere kommuner har utfordringer med å få til en bred folkevalgt forankring av eierstyringen og i tillegg manglende involvering av kommuneadministrasjonen. Selskapene har ofte kompliserte eierstrukturer som kan gjøre det vanskelig å holde oversikt og fordele ansvar. Dette kan medføre risiko for at den politiske kontrollen blir svekket. Dårlig eierstyring kan føre til at innbyggerne ikke får det tilbudet politikerne ønsker og at kommunens samlede ressurser ikke brukes på en effektiv måte.

Når kommunestyret velger å legge deler av virksomheten til et selskap, medfører det også overføring av styringsrett til selskapet. Kommunestyret har likevel det overordnede ansvaret for hele kommunens virksomhet, også den som drives av de kommunaleide selskapene. Oppgaven til selskapets styre og administrasjon er å trekke opp virksomhets- og forretningsstrategien, ofte omtalt som *selskapsstrategi*, innenfor en ytre ramme som er trukket opp av eierne, kalt *eierstrategi*.

Kommunen har i «eierskapssammenheng» tre roller: Tjenestetilbyder, eier av selskaper, og kunde til tjenestene selskapene produserer. Denne meldingen har søkelys på kommunen som eier.

Administrasjonen har ingen lovfestet rolle i eierstyringen, med unntak av kommunedirektørens ansvar for at saker er forsvarlig utredet og å følge opp politiske vedtak. Eierstyring utover dette er en oppgave for de folkevalgte, der administrasjonens rolle kun er å styrke de folkevalgtes rolle.

Eierskapsmeldingen er et overordnet politisk styringsdokument for virksomhet som er skilt fra kommunen og lagt til et annet rettssubjekt.



Kort oppsummert:

- Kommunene skal minst en gang i valgperioden utarbeide en eierskapsmelding
- Det er viktig at kommunestyret har et bevisst forhold til eierskapet og eierstyringen
- Administrasjonen har ingen rolle i utøvelse av eierstyringen

I arbeidet med denne eierskapsmeldingen er det trukket veksler på eierskapsmeldinger fra Molde kommuner som har vedtatt Eiermelding etter ny kommunelov av 2018, KS «anbefaling om Eierstyring, selskapsledelse og kontroll», materiell fra KS Agenda, samt foregående Eiermelding Eide kommune vedtatt i 2013 og Fræna kommune vedtatt i 2017.

2 Forankring i gjeldende lov

Kommuneloven av 2018 lovfester et krav om at kommunestyrene minst en gang per valgperiode skal vedta en eierskapsmelding.

Lov om kommuner og fylkeskommuner (kommuneloven) LOV-2018-06-22-83:

«§26-1. Eierskapsmelding.

Kommuner og fylkeskommuner skal minst en gang i valgperioden utarbeide en eierskapsmelding som skal vedtas av kommunestyret og fylkestinget selv.

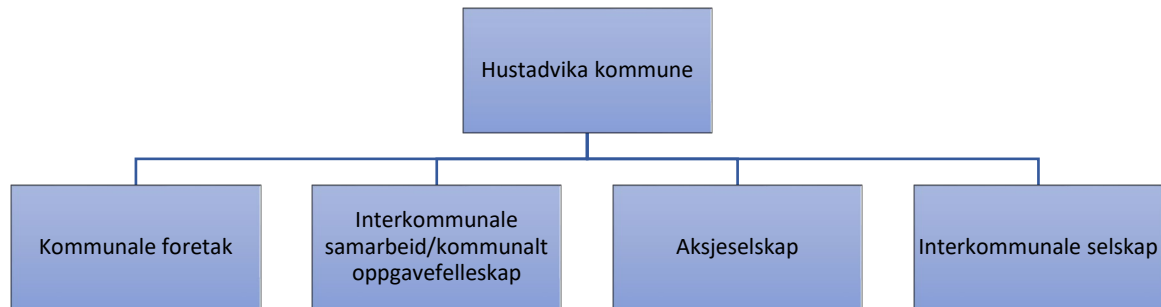
Eierskapsmeldingen skal innehold

- a) Kommunens eller fylkeskommunens prinsipper for Eierstyring
- b) En oversikt over selskaper, kommunale eller fylkeskommunale foretak og andre virksomheter som kommunen eller fylkeskommunen har Eierinteresser i eller tilsvarende interesser i
- c) Kommunens eller fylkeskommunens formål med Eierinteresser eller tilsvarende interesser i virksomhetene nevnt i bokstav b.

3. Del 1 – prinsipper for eierstyring

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Hustadvika kommune deltar i ulike former for samarbeid:

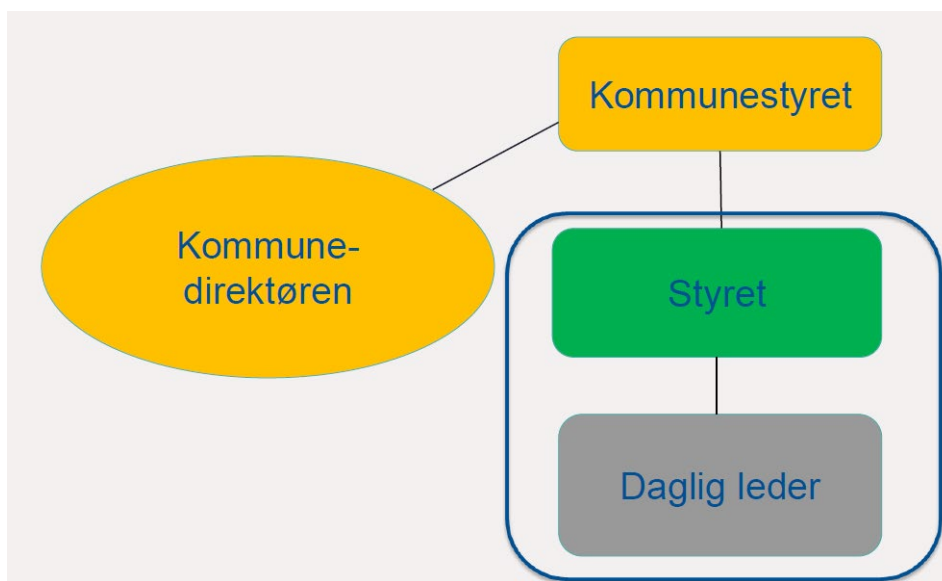


- Kommunale foretak - reguleres i kommuneloven kap. 9
- Interkommunale samarbeid/kommuneloven §27-selskap - regulert i kommuneloven fra 1992. §27 samarbeid må omdannes innen 1.1.2024. Kommunalt oppgavefellesskap og interkommunalt politisk råd - reguleres i kommuneloven, kap. 18 og vil på sikt erstatte interkommunale samarbeid.
- Aksjeselskap - reguleres i lov om aksjeselskap (aksjeloven)
- Interkommunale selskaper (IKS) - reguleres i egen lov om interkommunale selskap.

I tillegg kommer vertskommunesamarbeid - regulert i kommuneloven, kap. 20, Kommunalt oppgavefellesskap - regulert i kommuneloven kap. 19 og Stiftelser - reguleres i lov om stiftelser (stiftelsesloven). Kommunen har også styremedlemmer inn i ulike foreninger og Trygdeboliger.

3.1 Kommunale foretak (KF)

Når kommunen ønsker å gi en virksomhet en noe mer selvstendig stilling enn det som gjelder i den tradisjonelle etatsmodellen, kan det etableres et kommunalt foretak etter kommunelovens kapittel 9. Foretaket er da ikke en egen juridisk enhet, men del av kommunen eller fylkeskommunen som rettssubjekt. Foretak har egne vedtekter og er ikke underlagt kommunedirektøren.



Kommunedirektøren kan ha en administrativ representant i styrene i de kommunale foretakene. Denne har møte- og talerett, men ikke stemmerett.

Hustadvika kommune har ingen kommunale foretak.

3.2 Interkommunale samarbeid, kommunalt oppgavefellesskap og interkommunale politiske råd

Ved kommuneloven av 2018 ble reglene om samarbeid etter § 27 erstattet av to nye organisasjonsformer; interkommunalt politisk råd og kommunalt oppgavefellesskap. Det kommer frem av forarbeidene at bestemmelsen om kommunalt oppgavefellesskap i kommunelovens kapittel 19, kan både benyttes til enkle og mindre omfattende samarbeid, som samarbeid om kontrollutvalgssekretariat, kommuneadvokat og liknende, og til større og mer omfattende samarbeid. Bestemmelsen åpner i utgangspunktet for samarbeid om å løse alle typer oppgaver, både lovpålagte og ikke-lovpålagte. Den enkelte lov vil imidlertid kunne legge begrensninger på muligheten til å samarbeide på et område.

Et **interkommunalt politisk råd** er et politisk samarbeidsorgan. Rådet kan gis myndighet til å behandle saker som går på tvers av kommunegrensene, det vil si saker som er

grenseoverskridende. Dette kan for eksempel være å behandle og eventuelt avgi uttalelser i høringssaker eller å drøfte ulike regionale satsinger eller tiltak. Rådet kan ikke produsere tjenester for innbyggerne eller kommunene eller fylkeskommunene i regionen. Hustadvika kommune er medlem i et slikt samarbeid. Det er omtalt i kapittel 8.5.

I tillegg til dette har kommunen avtaler om kjøp og salg av tjenester fra og til andre kommuner. De avtaler som finnes er tatt inn i kapittel 8.4 om samarbeid med andre kommuner.

3.3 Samvirkeforetak (SA)

Et samvirkeforetak er en sammenslutning med hovedformål å fremme medlemmenes økonomiske interesser. Medlemmene fremmer sin økonomiske interesse ved at de deltar i foretakets virksomhet, enten som forbrukere, leverandører eller på annen lignende måte.

Kommuner eller fylkeskommuner kan også delta i samvirkeforetak. Det er lov om samvirkeforetak (samvirkelova) av 29. juni 2007 nr. 81 som regulerer denne organisasjonsformen. Samvirkeforetak har trekk både fra aksjeselskaps- og foreningsformen, men skiller seg likevel klart fra begge disse organisasjonsformene. I motsetning til i aksjeselskapet, der eierinteressene i prinsippet primært er knyttet til kapitalavkastningen, er eierinteressene i samvirkeselskapet knyttet til bruken av selskapets varer/ tjenester. Samvirkeforetak eies av medlemmene og foretaket forvaltes av styret i tråd med vedtektene, mens daglig leder har ansvaret for den daglige driften av virksomheten. Samvirkeforetak har ikke fritt omsettelige eierandeler. Utgangspunktet er likevel at de som kan få sine økonomiske interesser ivaretatt av et samvirkeforetak, har rett til å bli medlem av foretaket ved innmelding. Foretaket kan bare nekte medlemskap dersom det er saklig grunn for det. På årsmøtet, samvirkets øverste organ, fattes beslutninger som hovedregel ut fra prinsippet om ett medlem, én stemme.

Hustadvika kommune deltar i fem samvirkeforetak. Disse er nærmere omtalt i kapittel 9.

3.4 Aksjeselskap (AS)

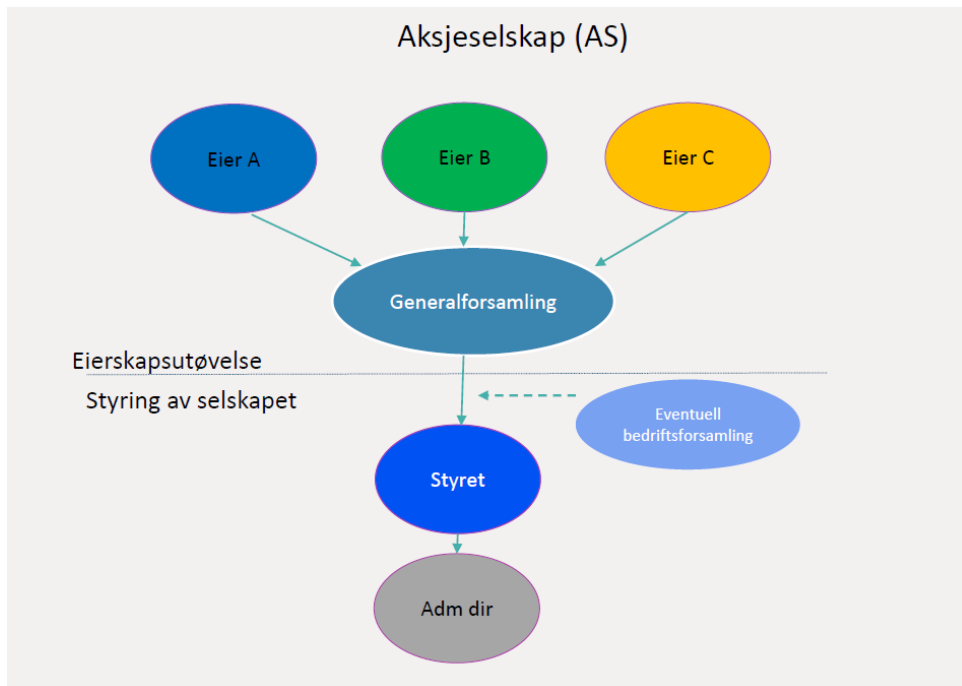
Aksjeselskap, forkortelse AS, er et selskap med bestemt kapital fordelt på én eller flere andeler som kalles aksjer. Deltakerne, det vil si aksjonærene, har ikke personlig ansvar for selskapets forpliktelser eller gjeld.

Hverken aksjeloven eller kommuneloven angir hvem som kan gis fullmakt til å representere kommunen i generalforsamlingen. En eller de det gjelder må ha særskilt fullmakt til dette fra kommunestyret. Aksjelovens utgangspunkt er at aksjeeier bare kan møte med en representant som representerer samtlige av aksjeeierens aksjer. Når en kommune eier aksjeselskapet, kan det imidlertid være ønskelig at ulike grupper i kommunestyret er representert. Det bør derfor komme frem av vedtektene for selskapet hvem som er gitt fullmakt til å være generalforsamling.

I et AS har eierne begrenset økonomisk risiko for selskapets økonomiske forpliktelser. Selskapets øverste organ er generalforsamlingen. Gjennom generalforsamlingen utøver

eierne den øverste myndighet i selskapet. Generalforsamlingen velger selv styret. Styremedlemmene representerer seg selv og er personlig ansvarlige for de vedtak som gjøres. Selskapet ledes av styret og daglig leder. Styret har det overordnede ansvaret for at selskapet drives i samsvar med eiernes formål og innenfor rammen av lovverket.

Generalforsamlingen har færre oppgaver enn representantskapet i interkommunale selskaper (IKS), og har dermed mindre innflytelse overfor forvaltningen av selskapet.



Hustadvika kommune er deltaker i 16 ulike selskaper. Disse er omtalt senere i rapporten i kapittel 5.

3.5 Interkommunale selskap (IKS)

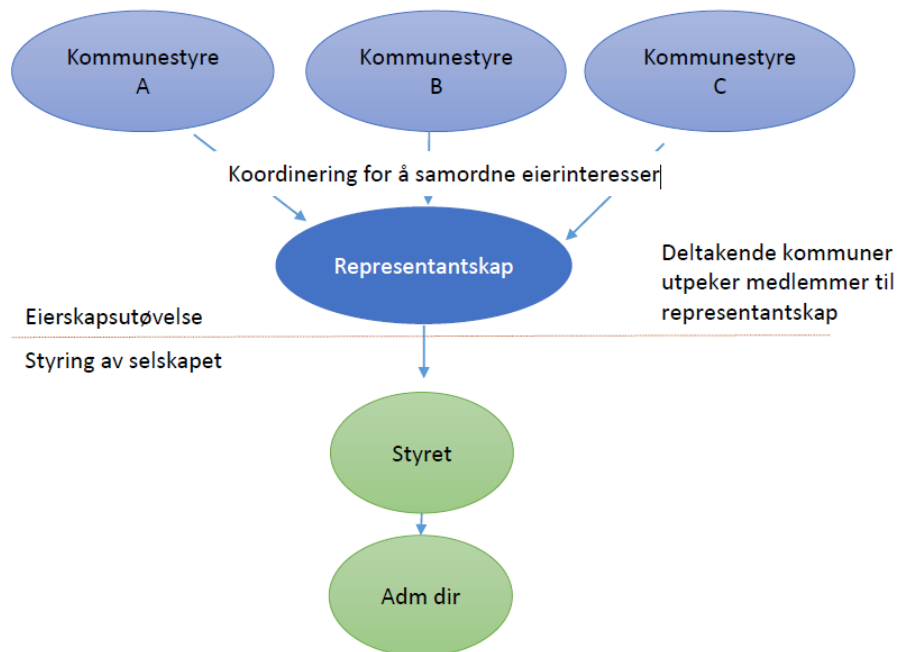
Med interkommunalt selskap menes et selskap hvor alle deltakerne er kommuner, fylkeskommuner eller interkommunale selskaper. Selskapsdriften reguleres av lov om interkommunale selskaper.

Kommunestyret velger minst en representant til representantskapet (oftest ordfører). Deltakerne utøver sin myndighet gjennom representantskapet, som blant annet skal vedta økonomiplan, budsjett/regnskap og valg av styre. Innkalling til representantskapet skal skje med minst fire ukers varsel og inneholde sakliste. Er det påtvingende nødvendig (lovens ordlyd) kan kortere frist brukes.

Den som representerer kommunen i eierorganene skal ivareta kommunens interesser best mulig, og det kan være behov for å få forankret kommunens standpunkt i en bredere prosess. Det er allikevel viktig at de føringer som gis til eierrepresentanten ikke blir for

stramme. Årsaken er at om alle representantene møter med bundet mandat, vil eierorganet bli lite styrings- og beslutningsdyktig.

Interkommunalt selskap (IKS)



Representantskapet velger selv sitt styre. Styremedlemmene representerer seg selv og er personlig ansvarlig for de vedtak som gjøres. Forvaltningen av selskapet hører under styret, og de skal påse at virksomheten drives i samsvar med selskapets formål, selskapsavtalen, selskapets årsbudsjett og andre vedtak fra representantskapet, og skal sørge for at bokføringen og formuesforvaltningen er gjenstand for betryggende kontroll. Styret representerer selskapet utad. Innkalling til styremøter skal skje med rimelig varsel og skal så langt mulig inneholde sakliste (lovens ordlyd).

Den enkelte deltager hefter ubegrenset for en prosentandel av selskapets forpliktelser. En selskapskreditor må først gjøre sitt krav gjeldende mot selskapet. Dersom kreditor ikke oppnår dekning i selskapet innen 14 dager, kan kreditor kreve den enkelte deltager for deltagerens andel av forpliktelsen.

Hustadvika kommune er deltaker i fem interkommunale selskap. Disse er nærmere omtalt i kapittel 7.

3.6 Stiftelser

Stiftelser er regulert i Lov om stiftelser. En stiftelse skiller seg fra de andre selskapsformene som er omtalt ved at den ikke har noen eiere eller deltakere. Stiftelser er selveide. Når stiftelsen først er opprettet, har stifterne ikke lenger rådighet over formuesverdien som er overført til stiftelsen. Stiftelser har dermed ikke et eierorgan, men kan ha andre styringsorganer som for eksempel en representativ stiftelsesforsamling. Det klare flertallet av stiftelser er private fond, opprettet som stiftelser med sosiale formål. Som alternativ organisasjonsform er stiftelser ikke brukt mye der eier av formuesverdi/stifter ønsker løpende styringsmulighet og demokratisk påvirkning av verdiene. Stiftelser knyttet til tjenester og tilbud som Hustadvika kommune berøres direkte og omtales særskilt. Noen erfaringer fra denne styringsmodellen viser at den er utfordrende med hensyn til styring, ledelse og oppløsning. Ut over det må man kunne slå fast at de stiftelsene som kommunen har etablert har fungert godt.

Hustadvika kommune har ved utgangen av 2020 ingen egne stiftelser. Gamle Fræna kommune hadde tidligere 4 ulike stiftelser, men disse er nå oppløst og midlene overført kommunen. Årsaken til oppløsning var at formålene var utdaterte og at utgiftene ved drift av stiftelsene tok det meste av avkastningen.

Kommunen deltar i to stiftelser. Disse er omtalt i rapportens kapittel 10.

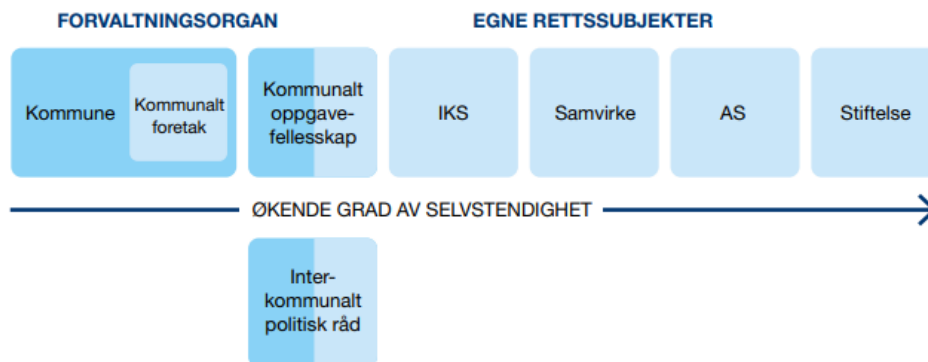
3.7 Pensjonsforetak

En pensjonskasse er en selveiende institusjon med virksomhet som er basert på én eller flere kollektive pensjonsordninger som er etablert av et foretak eller en kommune. Foretak, kommuner eller arbeidsgivere med nær tilknytning til hverandre kan på nærmere vilkår ha felles pensjonsordning i en konsernpensjonskasse. To eller flere kommuner kan etablere interkommunale pensjonskasser, og to eller flere uavhengige foretak kan etablere fellespensjonskasse.

For pensjonskassene gir finansforetaksloven og forsikringsvirksomhetsloven regler om blant annet pensjonsforetakenes kapitalkrav, vedtekter og organisering. Enkelte bestemmelser i aksjeloven gjelder så langt de passer for pensjonskassers selskapsrettslige forhold.

Hustadvika kommune har ikke opprettet eget pensjonsforetak.

4. Viktige vurderinger ved valg av selskapsform



Det er ulike grunner til at en kommune danner selskap alene eller sammen med andre.

- Finansielt motivert
- Politisk motivert
- Effektivisering av tjenesteproduksjonen
- Samfunnsøkonomisk
- Regionalpolitisk posisjonering

Et av spørsmålene er om selskapet skal drive med forretningsmessig drift i et konkurranseutsatt marked. Et annet er om etableringen er mer politisk og strategisk begrunnet i forhold til samarbeid med nabokommuner i regionen og/eller det er for å øke bredden i et kompetanse- og fagmiljø. En annen grunn kan være at en ønsker å danne selskap som i seg selv kan gi benchmarkingseffekt (sammenligne seg/lære av andre), i forhold kommunens egen drift.

For alle selskap er det nødvendig å være bevisst den utsatte posisjon en kan komme i der en opererer i et konkurranseutsatt marked med en eventuell kommunal driftstøtte eller økonomisk avhengighet (konkurransevridding).

Kommunen står fritt til å velge selskapsform så lenge lov og forskrifter for oppgaveområdet ikke setter begrensninger. Før en beslutning om selskapsform tas er det en rekke forhold som bør vurderes.

Det vil aldri bli en uttømmende liste over hvilke aspekter som gjør seg gjeldende, men mange av dem kan listes opp:

Styring:

- Muligheter og behov for politisk styring
- Forholdet mellom kommunens rolle som eier og eventuelt myndighetsutøver
- Kompetanse og mulighet for kommunestyret til å følge opp eieransvaret, aktiv oppfølging
- Muligheter og begrensninger mht. delegasjon av myndighet

- Fleksibilitet – endring av eierforhold/samarbeid med private
- Arbeidsgiver strategi
- Etikk og samfunnsansvar

Økonomi:

- Økonomisk ansvar; hvilke forpliktelser påtar kommunen seg
- Selskapets økonomiske frihet, krav og eierstyring, kontra det å beholde egen beslutningsmyndighet om prioritering av ressurser
- Skatte- og avgiftsmessige forhold
- Anskaffelsesregler

Konkurransesituasjon:

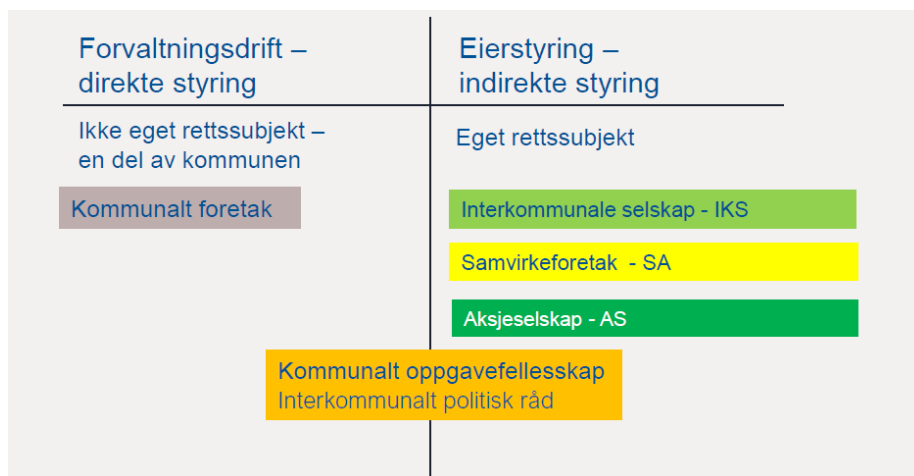
- Risikovurderinger i forhold til markedet, miljø, kvalitet og kvantitet av den kommunale tjenesten og forholdet til bruker/innbygger.

Administrative rutiner:

- Rapportering og oversikt – hvilke rutiner og administrativ oppfølging er nødvendig
- Forholdet til forvaltningslov/offentlighetslov

Kommunen har ulike roller, blant annet som myndighetsutøver, tjenesteprodusent og som eier av selskap. Ved vurdering av selskapsdannelse må særlig behovet for politisk styring og mulighetene for å drive demokratisk påvirkning og kontroll med drift og prosesser vurderes.

4.1 Drøfting eierstyring



Den største utfordringen med kommunalt eierskap i ulike selskap, er at det reduserer muligheten for politisk styring og kontroll. Myndighet, fullmakter og makt forskyves til selskapene. Norsk institutt for by- og regionforskning (NIBR) gjennomførte i 2014 prosjektet «Kommunale selskap og folkevalgt styring gjennom kommunalt eierskap» på oppdrag fra Kommunal- og moderniseringsdepartementet (KMD). Sluttrapporten ble lagt fram i 2015. Siktemålet med prosjektet var å undersøke hvordan norske kommuner ivaretar hensynet til god folkevalgt styring over den delen av kommunens virksomhet som er organisert som egne selskaper (AS og IKS). «God folkevalgt styring» ble i rapporten definert gjennom de fire dimensjonene pålitelig, ansvarlig, borgernært og effektivt styre. Avslutningsvis i sammendraget til rapporten står det:

«Samlet sett hevder rapporten at den folkevalgte styringsrollen er konsentrert rundt ordfører, formannskap, eventuelle folkevalgte styremedlemmer og kontrollutvalget. Menige folkevalgte fremstår ofte som marginaliserte og uinformerte. Dette kan være en villet situasjon av ulike grunner, men en årsak kan også være at eierstyringen er til dels kompleks og at mange folkevalgte mangler forutsetningene for å sette seg inn i det. Konsentrasjonen kan medføre at kommunen ikke utnytter sin samlede folkevalgte kapasitet til å identifisere og diskutere de politiske sidene ved selskapene. Samtidig vises det hvordan rådmannen og kommuneadministrasjonen kan utføre en svært viktig støttefunksjon for de folkevalgte, men ikke alle kommuner benytter seg av dette.»

De tidligere Eiermeldingene for Eide og Fræna kommuner legger til grunn at kommunestyret gjennom god eierstyring skal ha en aktiv eierrolle, og at kommunedirektøren skal kunne distansere seg fra den daglige driften i selskapene. Eierskapet må forvaltes godt, da selskap som blir «overlatt til seg selv» lett kan utvikle egne mål for virksomheten, på tvers av eiernes mål og intensjoner.

Kommunedirektøren skal legge til rette for den politiske eierstyringen av selskap og foretak, og bidra til å videreutvikle kommunens eierskapspolitikk gjennom jevnlig revidering av

eiermeldingen. Kommunedirektøren skal også bistå de politiske utvalgene i arbeidet med å utforme generelle og selskapsspesifikke eierstrategier.

Kommunedirektøren har imidlertid ingen form for instruksjons- eller omgjørelsesmyndighet overfor styret eller den daglige ledelsen i interkommunale selskap eller aksjeselskap. Eierstyring utøves gjennom selskapenes eierorgan. Kontrollutvalget har ansvar for selskapskontroll i interkommunale selskap og kommunalt eide aksjeselskap.

Når det gjelder kommunale foretak, er det kommunelovens kapittel 9 som regulerer de kommunale foretakenes forhold til kommunens øvrige administrasjon.

Kommunedirektøren skal ha oversikt over alle kommunens representanter i eierorganene, sakspapirer til møtene i eierorganene, sakspapirer til styremøtene i de kommunale foretakene, selskapenes vedtekter, selskaps-, aksjonær- og eieravtaler samt årsberetninger og årsregnskap.

Organisering av kommunale tjenester gjennom selskap medfører en fristilling fra den ordinære linjestyringen i basisorganisasjonen med kommunedirektør som administrativ leder. Der kommunen har valgt en slik organisering av tilbudet, ligger det en forutsetning til grunn om at dette skal være mer hensiktsmessige enn den tradisjonelle organiseringen.

Ved selskapsorganisering av kommunale tilbud og tjenester er det fortsatt mulig for eier (kommunestyret) å påvirke drift og gjennomføring av de tjenestene selskapene skal levere. Virkemidlene for styring er imidlertid forskjellig fra tjenester organisert i basisorganisasjonen, gjennom blant annet fastsettelse av formål og vedtekter, valg og utskifting av styremedlemmer, bestillinger og finansiering av virksomhetene.

Dersom erfaringer med drift og organisering av kommunale tjenester og funksjoner i ulike selskapsorganiseringer viser seg ikke å være hensiktsmessig og/eller i tråd med forventningene, bør omdanning/omorganisering vurderes.

Ved valg av selskapsorganisering, er det viktig å klargjøre muligheter og begrensninger i den offentlige eierstyringen før selskapsorganisering velges. Det finnes eksempler på at man fremdeles ønsker å styre tjenester etter politiske prioriteringer etter at selskapsorganisering er valgt, og det kan være utfordrende.

Selskapsorganisering krever profesjonalitet både hos eier og i selskapene, særlig når virksomheten er konkurranseutsatt. Eierstyring og ledelse av selskap som driver markedsorientert krever næringslivs- og bransjekompetanse. Samtidig krever kommunene som eiere at daglig leder og styret i selskapet også har kompetanse og forståelse knyttet til offentlig virksomhet og offentlig styring.

Folkevalgte og politiske organ skal ivareta mange roller. Det kan være motstridende interesser, forventninger, verdier og mål knyttet til de ulike rollene. De politiske organene skal styre samfunnsutvikling, kommuneorganisasjonen og omfang og kvalitet på kommunens tjenester gjennom de ressursene som er tilgjengelig. De skal ivareta innbyggerperspektivet gjennom hensynet til innbyggerne, brukerne, ansatte og selskapene. Gjennom politiske vedtak er de overordnede bestillere og overordnede utførere. De ivaretar både kunder og

leverandører. De skal sikre demokratiske beslutninger og offentlig innsyn, og samtidig sikre raske beslutninger, effektiv ressursutnyttelse og markedstilpasning. De skal være partipolitikere og eiere. Rollen som eier i selskapene utøves i spennet mellom samfunnsmessige og bedriftsøkonomiske mål og verdier.

Det er nødvendig å skille mellom eierskapspolitikk og eierskapsstrategi. Med **eierskapspolitikk** forstås de overordnede premisser som kommunen har lagt til grunn for forvaltningen av sine selskaper og eierandeler. Dette refererer seg til hva slags systemer, retningslinjer og rutiner kommunen har for utøvelse av sitt eierskap. Dette omfatter bl.a. vurderinger som gjøres før valg av selskaps-organisering, rutiner for rapportering, premisser for valg av medlemmer til styrende organer osv. Eierskapspolitikken utgjør det praktiske rammeverket for kommunens eierstyring, jfr. pkt. 11. **Eierstrategiene** er de føringene kommunen legger til grunn overfor de forskjellige selskapene for å sikre at selskapene ivaretar de målsettingene som eierne har satt. Dette gjøres gjennom fastsettelse av vedtekter og formål med virksomheten, men også gjennom å gi rammebetingelser som er førende for kvalitet og utvikling av selskapet.

Et styremedlem skal ha selskapets interesser i fokus, og kommunen som eier eller deltaker i selskapet har ingen instruksjonsmyndighet overfor styremedlemmene. Det er bare selskapets representant-skap eller generalforsamling som kan instruere styret. Som eier eller deltaker i selskapet kan kommunen instruere medlemmene i representantskapet og utsendingene til generalforsamlingen om hvordan de skal opptre gjennom vedtak i de kommunale organene som er gitt slik myndighet. Hvis ikke dette gjøres, står medlemmene og utsendingene fritt til å opptre på egne vegne og ut fra det de vurderer at gagnar selskapet best. Dette kan svekke muligheten for å fremme kommunens interesser i selskapet.

Til slutt er det viktig med gode rutiner om slik nye samarbeid eller endring i organisasjonsform skal innom kommunedirektøren og eventuelt økonomiavdelinga for vurdering før politisk saksgang.

Del II – Oversikt over ulike selskaper

5. Aksjeselskap (AS)

Selskapene står oppført i henhold til bokført verdi per 31.12.20, jf. note 5 i årsregnskapet. Alle tall i dette kapitlet er i hele tusen.

Selskapets navn	Eierandel	Bokført pr. 31.12.2020 i kroner
KLP - Egenkapitalinnskudd		34 238 437
Sum egenkapitalinnskudd		34 238 437
Eiendomsselskapet Norlund AS	100 %	11 207 588
Aspekt Hustadvika AS	100 %	1 170 000
Gassvegen AS	31,22 %	100 744
Bølgen Invest AS	0,07 %	100 000
Protomore kunnskapspark AS	0,71 %	77 610
Astero AS	5,74 %	53 500
Molde Lufthavnutvikling AS	3,23 %	360 900
Prebio AS	1,55 %	277 840
Visit Nordmøre og Romsdal AS	3,80 %	44 100
Samspleis AS	0,85 %	30 000
Langfjordforbindelsen AS	2,31 %	17 144
Kristiansund og Nordmøre Næringsforum AS	0,29 %	12 913
Nordmøre Fiskebåt AS	1,13 %	10 000
Muritunet AS	3,35 %	8 000
Møreaksen AS	0,23 %	2 788
Varde AS	0,07 %	1 000
Sum aksjer		13 474 127

* Prebio (SMK Utvikling AS) ble solgt våren 2021.

5.1 Eiendomsselskapet Norlund AS

Eiendomsselskapet Norlund AS er et heleid kommunalt selskap.

Selskapets formål er å erverve, forvalte og leie ut næringseiendommer.

Selskapet har sitt hovedkontor i Elnesvågen i Hustadvika kommune.

Eiendomsselskapet Norlund AS og Fræna Sentrumsutvikling AS gjennomførte med virkning fra 1.januar 2016 en fusjon i tråd med aksjelovens regelverk. Eiendomsselskapet Norlund AS var overtakende selskap. Fusjonen er gjennomført med regnskapsmessig og skattemessig kontinuitet. Overtakende selskap, Eiendomsselskapet Norlund AS, viderefører regnskapsmessige og skattemessige verdier av de eiendeler, rettigheter og forpliktelser som ved fusjonen ble overtatt fra det innfusjonerte selskapet.

Selskapet eier følgende eiendommer:

Tingplassen 1 (Kommunehuset)

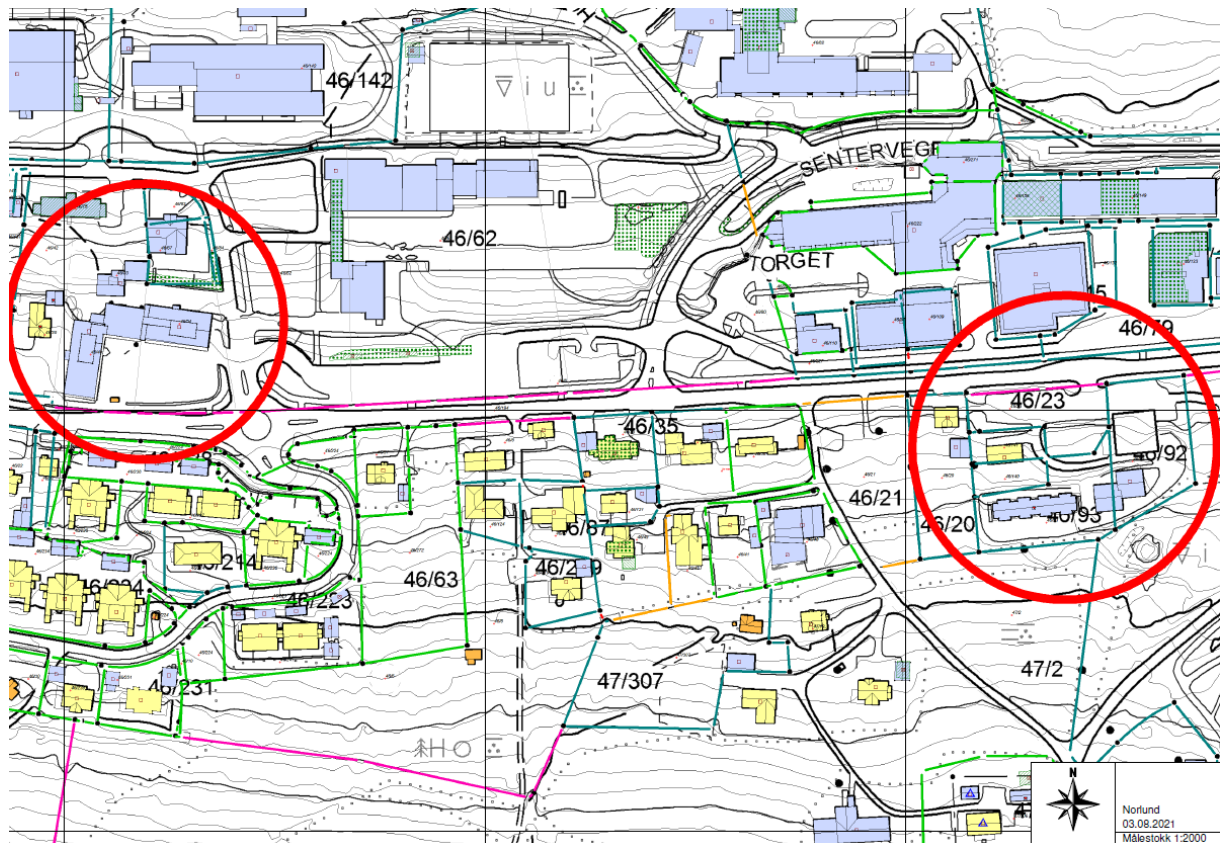
Bøen 3 (NAV, kommunestyresal og teknisk etat)

Bøen 5 (Ikke i bruk i dag, står tomt).

Bøen 7 (Kirkelig fellesråd og dagsenter for funksjonshemmede)

Samlet utleieareal til kommunen, inklusive. NAV-kontorene, kantine og kommunestyresal er på 3334,3 m².

En privatbolig og en stor tomt i Elnesvågen sentrum. På denne tomten I 2020 er saneringen av bygningsmassen overtatt fra tidligere Fræna Sentrumsutvikling AS fullført, dvs. eiendommen kalt Bamsekroa med motell del og brakkerigg.



Figur 1 Kart som viser Eiendommene til selskapet.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Eiendomsselskapet Norlund AS	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	387	276	314	249

Det er ikke betalt utbytte til kommunen de siste årene. I 2015 ble det utbetalt 3 mill. kroner i utbytte. Hustadvika kommune eier selskapet med bakgrunn i at kommunen selv er en betydelig leietager. Bakgrunnen for at selskapet er et AS er at kommunen i sin tid kjøpte opp aksjeselskapet som satt som eier av bygget. Det har vært drøftet om eiendommene burde vært lagt inn i kommunen og aksjeselskapet avviklet. Dette ville medført en betydelig skattekostnad og ble ikke gjennomført.

Ordføreren representerer Hustadvika kommune i selskapets generalforsamling. Generalforsamlingen velger styret.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål.

5.2 Aspekt Hustadvika AS

Selskapets formål er å drive privat og offentlig tjenesteyting og produksjon for å skape varige tilrettelagte arbeidsplasser og arbeidstrening med oppfølging av yrkeshemmede. Selskapet

skal videre bidra til å utprøve den enkeltes mulighet og bidra til å styrke muligheten til å komme i arbeid eller utdanning.

Tidligere Torabu AS

Torabu AS ble stiftet 8.november 1993 under navnet Fræna Produkter AS. I juli 2004 endret bedriften navn til Torabu AS.

Selskapets formål var å drive produksjon og salg av varer og tjenester i Fræna. Selskapet skulle sysselsette funksjonshemmede som ikke hadde mulighet for arbeid i det ordinære arbeidslivet, arbeidsmarkedsbedrifter eller annen vernet virksomhet.

Selskapet har utviklet seg fra å være et arbeidssamvirke (ASVO) til en arbeidsmarkedsbedrift som gjennom individuell tilrettelegging av arbeidsoppgaver og opplæring, utvikler og kvalifiserer mennesker for arbeidslivet.

Tidligere Svanpro AS

Svanpro AS ble stiftet 16.05.2002. De første årene var bedriften lokalisert i lokaler ved Svanviken i Eide, med utleier Kirkens Sosialtjeneste. Fram til 2010 var også Kirkens Sosialtjeneste medeier i bedriften. I 2010 flyttet bedriften inn i nye lokaler ved Ellingsmarka industriområde. Samtidig ble Eide kommune eneaksjonær i Svanpro AS.

Torabu AS og Svanpro AS ble per 1.1.2019 fusjonert i et selskap med navnet: ASPEKT Hustadvika AS. Selskapet sysselsetter 84 personer pr. 31.12.2019. Bedriften er et kommunalt eid aksjeselskap. Hustadvika kommune eier 100 % av aksjene. Selskapets visjon er:

ASPEKT Hustadvika AS skal være ledende på utvikling, rådgiving og gjennomføring av tiltak for personer som har behov for tilrettelegging i arbeidslivet i regionen Ytre Romsdal

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen). Aspekt Hustadvika har kun eksistert i to år.

Aspekt AS	2020	2019
Ordinært resultat før skatt	-133	141

Ifølge vedtekter kan ikke selskapet utbetale utbytte til eier. Eventuelt overskudd skal gå til å styrke grunnlaget for fremtidig drift. Kommunens hensikt og mål med sitt eierskap i selskapet er å kunne bidra til nå selskapets formål ut fra et sosialpolitisk motiv. Kommunens aksjeandel er 100 %.

Generalforsamling er det sittende formannskap i Hustadvika kommune. Generalforsamlingen velger styre for selskapet.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål. Det anbefales at kommunens engasjement i selskapet opprettholdes ut fra kommunens samfunnsmessige interesser.

5.3 Astero AS

Selskapets vedtaksfestede formål er å styrke tiltaksdeltakernes muligheter til å få og beholde arbeid. Astero AS er en arbeidsmarkedsbedrift som gjennom næringsvirksomhet skal tilrettelegge for arbeidssøkere med behov for bistand og ønske om å komme ut i ordinært arbeid. Selskapet er leverandør av mekanisk skreddersøm som verktøy og pedagogisk virkemiddel i gjennomføring av kurs, praksis og kvalifisering for arbeidssøkere.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Astero AS	2019	2018	2017	2016
Ordinært resultat før skatt	1 587	-15	55	56

I følge vedtekter kan ikke Astero AS utbetale utbytte til eier. Eventuelt overskudd skal gå til å styrke grunnlaget for fremtidig drift. Kommunens hensikt og mål med sitt eierskap i selskapet er å kunne bidra til nå selskapets formål ut fra et sosialpolitisk motiv. Kommunens aksjeandel er 5,74 %.

Ordføreren representerer Hustadvika kommune i selskapets generalforsamling. Generalforsamlingen velger egen valgkomite til å forberede valg til selskapets styre.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål. Det anbefales at kommunens engasjement i selskapet opprettholdes ut fra kommunens samfunnsmessige interesser.

5.4 Muritunet AS

Selskapets vedtektsfestede formål er:

«Eige og drive institusjonen Muritunet AS. Institusjonen skal gje medisinsk behandling og levere ulike former for helsefremjande og sjukdomsførebyggjande tenester som del av det totale helsetilbodet i landsdelen. Hovudvekta skal ligge på spesialisert rehabilitering, opptrening og opplysning samt anna verksemd som står i samanheng med dette. Muritunet skal være ein samfunnsaktør som opptrer som ein katalysator og utviklingsaktør mot både offentlege og private aktørar. Selskapet vert drive på ideell basis og vil ikkje ha kommersielt erverv til føremål. Det skal ikkje utdelast utbytte og selskapet sine midlar skal heller ikkje på annan måte overførast til selskapet sine aksjonærar. Ved oppløysing av selskapet skal selskapet sine midlar stillast til disposisjon for realisering av verksemd i tråd med første avsnitt i denne paragraf. «

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Muritunet AS	2019	2018	2017	2016
--------------	------	------	------	------

Ordinært resultat før skatt	215	- 1 383	553	718
-----------------------------	-----	---------	-----	-----

Det blir ikke betalt utbytte til eierne. Møre og Romsdal fylkeskommune er største aksjonær i selskapet med 22,3 % av aksjene. Hustadvika kommune eier 3,35 % av aksjene i selskapet. Ordføreren representerer kommunen i selskapets generalforsamling.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål. Selskapet har god egenkapital og er i dag i stand til å innfri sine forpliktelser.

5.5 Møreaksen AS

Selskapets vedtaksfestede formål er «Å realisere et fergefritt samband over Romsdalsfjorden/ Midfjorden, samt knytte øysamfunna Aukra og Midsund til fastlandet. Herunder finansiering av prosjektet, innkreving av eventuelle bompenger og alt som står i forbindelse med dette. Selskapet skal også kunne være ansvarlig ved eventuell søknad om og innkreving av bompenger via fergebilletten på sambandene Molde - Vestnes og Mordalsvågen - Solholmen for opprustning av E39 på strekningen Molde - Midsund - Vestnes, samt på sambandet Hollingsholm - Aukra for finansiering av broene og sambandet mellom Aukra og Midsund».

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Møreaksen AS	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	-428	-526	-651	- 1 297

Det er ikke betalt utbytte til eierne. Hustadvika kommune eier 0,23 % av aksjene i selskapet. Ordføreren representerer Hustadvika kommune i selskapets generalforsamling.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål. Selskapet er i stand til å innfri sine forpliktelser. Det anbefales at kommunens engasjement i selskapet opprettholdes for å kunne være med på gjennomføringen av Møreaksen som valgt fergefri forbindelse over Romsdalsfjorden.

Dette sier Regjeringens forslag til NTP 2022-2023 om Møreaksen:

«Fergefri kryssing av Romsdalsfjorden og utbedringer av veiene på land. Halverer reisetida mellom Ålesund og Molde fra om lag to timer til én time. Kostnadsanslag for prosjektet er 24,3 milliarder kroner. Det er en reduksjon på 40 prosent fra Nasjonal transportplan 2018-2029. Det er lagt opp til et statlig bidrag på 2,5 milliarder kroner i første seksårsperiode. I tillegg kommer bidrag fra bompenger». I handlingsplanen for Nasjonal transportplan (NTP)

5.6 Samspleis AS

Selskapets vedtektsfestede formål er å arbeide for realisering av viktige vei- og trafikkisikkerhets- prosjekter i Romsdal og på Nordmøre. Selskapet skal, enten selv eller i

samarbeid med andre selskap, stå for hel- eller delfinansiering av utbygginger, da i samarbeid med Statens Vegvesen og etter de retningslinjer som staten til enhver tid gir. Under de samme forutsetningene skal Samspleis AS kunne administrere bompengeneinnkrevingen, forvalte bompengemidlene og benytte disse slik det vil gå frem av avtale mellom Vegdirektoratet, samarbeidene selskap og Samspleis AS.

Hustadvika kommune eier 0,85 % av aksjene i selskapet. Ordføreren representerer Hustadvika kommune i selskapets generalforsamling.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Samspleis AS	2019	2018	2017	2016
Ordinært resultat før skatt	-158	-477	-533	-644

Under ekstraordinær generalforsamling 16.12.2019 ble det vedtatt at selskapet skal avvikles. Det jobbes nå med avvikling av Samspleis – og det er foreløpig ikke gjennomført årsmøte – det vil bli til høsten. Selskapet har ingen aktivitet.

5.7 Visit Nordmøre & Romsdal AS

Selskapets vedtektsfestede formål er å fremme reiselivet i deltagende kommuner, utføre salgs- og markedsføringsaktiviteter, stimulere til produktutvikling og løse andre fellesoppgaver for reiselivet i selskapets aktivitetsområde.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Visit Nordmøre og Romsdal AS	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	1 101	165	-152	540

Tidligere Destinasjon Molde og Romsdal AS* og Destinasjon Kristiansund og Nordmøre AS ble fusjonert i 2014.

Det er ikke betalt utbytte til eierne. Hustadvika kommune eier 3,8 % av aksjene i selskapet. Til sammen er 15 kommuner deleiere i selskapet, sammen med en rekke reiselivsaktører.

Ordføreren representerer Hustadvika kommune i selskapets generalforsamling. Generalforsamlingen velger en egen valgkomite til å forberede valg til selskapets styre.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål. Kommunen engasjerte seg i selskapet for å støtte opp om reiselivet i Romsdal.

5.8 SMK Utvikling AS/ (Prebio AS)

Selskapets vedtektsfestede formål å selge laboratorietjenester og rådgivningstjenester til næringslivet og offentlige organer innen områdene internkontroll/kvalitetssikring, næringsmidler, miljø m.m. Selskapet skal drives

etter forretningsmessige prinsipper. Selskapet kan samarbeide med, opprette og delta i andre selskaper.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

SMK Utvikling AS	2019	2018	2017	2016
Ordinært resultat før skatt	16 542	2 769	2 425	2145

Selskapet ble etablert etter at den interkommunale næringsmiddelkontrollen ble lagt ned og etablert i det statlige selskapet Mattilsynet. Selskapet har drevet videre laborativirksomheten mv til næringsmiddeltilsynet. Kystlab AS fusjonerte med Prebio AS i 2014, og endret da navn til Prebio AS. Selskapet har nå endret navn til SMK Utvikling AS.

Kommunens aksjeandel var pr 01.01.2021 1,55 %.

Ordføreren representerer Hustadvika kommune i selskapets generalforsamling. Generalforsamlingen velger egen valgkomite som forbereder valg til selskapets styre.

Hustadvika kommune solgte sin andel i mars 2021 for kr. 392.070, - og selskapet er i dag ute av kommunens balanse.

5.9 Gassvegen Fylkesveg 529 og 532 AS

Hustadvika har en aksjeandel på 31.22 %. Selskapets formål er å arbeide for bedre vegforbindelse mellom Kristiansund og Aukra, spesielt fylkesveg 529 i Hustadvika kommune og fylkesveg 532 i Hustadvika og Gjemnes kommuner, herunder også utredning av tunnel mellom kommunene Hustadvika og Gjemnes, samt finansiering av nødvendig planarbeid.

	2020	2019
Ordinært resultat før skatt	-65	-64

Ordføreren representerer Hustadvika kommune i selskapets generalforsamling. Selskapets styre skal bestå av inntil 5 medlemmer som velges av generalforsamlingen for inntil 2 år av gangen. Styrets leder velges av generalforsamlingen.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål.

5.10 Bølgen Invest AS

Fra Eide kommunes Eierskapsmelding går det frem at dette var et finansielt motivert eierskap. Selskapets formål var investeringsvirksomhet. Selskapet er nå slettet og vil også bli fjernet fra kommunens balanseoppstilling og note for senere år.

5.11 Protomore kunnskapspark AS

Selskapets vedtektsfestede formål er å tilrettelegge, utvikle og drive en forsknings- utviklings- og etablererpark i Molde for kommersialisering av produkt- og forretningsideer, nyskaping og virksomhet som står i forbindelse med dette. Selskapet driver også med utleie av næringsbygg til avgiftspliktig virksomhet.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Protomore Kunnskapspark AS	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	898	617	828	514

Det er ikke betalt utbytte til eierne. Molde kommune tok initiativet til å etablere Molde kunnskapspark AS i 1999 for å bidra til næringsutvikling og gründervirksomhet innenfor kunnskapsbasert virksomhet. Selskapet endret foretaksnavn til Protomore Kunnskapspark AS i 2016.

Kommunens aksjeandel er 0,7 %. Ordføreren representerer Hustadvika kommune i selskapets generalforsamling. Generalforsamlingen velger egen valgkomite som forbereder valg til selskapets styre.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål.

5.12 Molde lufthavnutvikling AS

Selskapets vedtektsfestede formål er utvikling av den regionale flyplassen Molde Lufthavn, Årø for å styrke tilbudet til næringsliv og innbyggerne i regionen.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Molde Lufthavnutvikling AS	2019	2018	2017	2016
Ordinært resultat før skatt	-87	-54	-154	-3 285

Det er ikke betalt utbytte til eierne. Molde Næringsforum har ansvar for daglig drift av Molde Lufthavnutvikling AS. Selskapet ble etablert i 2003, og opprinnelig mål var å finansiere og sørge for forlengelsen av rullebanen på flyplassen. Baneforlengelsen, som kostet om lag 60 mill. kroner, ble gjennomført i 2008. Den viktigste oppgaven til selskapet er nå å sikre et så godt rutetilbud som mulig. Selskapet er i løpende dialog med aktuelle flyoperatører for å utvikle tilbudet, både innenlands og utenlands.

Kommunens aksjeandel er 3,23 %. Ordføreren representerer Hustadvika kommune i selskapets generalforsamling. Generalforsamlingen velger egen valgkomite til å forberede valg til selskapets styre.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål. Selskapet er i stand til å innfri sine forpliktelser. Det anses som viktig at kommunen engasjerer seg i selskapet.

5.13 Langfjordforbindelsen AS

Selskapets vedtektsfestede formål er å arbeide for realisering av fergefri forbindelse mellom Sølsnes og Åfarnes. Selskapet skal stå for delfinansiering av utbyggingen og eventuelt administrere bompengeneinnkrevningen etter de retningslinjer som fylket og/eller staten til enhver tid gir. Selskapet kan initiere eller arbeide for vegutbedringer langs FV 64 og andre tilstøtende fylkesveger etter generalforsamlingens nærmere bestemmelse.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

Langfjordforbindelsen AS	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	-104	2	-279	- 152

Det er ikke betalt utbytte til eierne. Hustadvika kommune eier 2,31 % av aksjene i selskapet. Ordføreren representerer kommunen i selskapets generalforsamling. Generalforsamlingen velger egen valgkomite som forbereder valg til selskapets styre.

På bakgrunn i et strategiseminar i september 2020 vedtok styret å gjennomføre konseptvalgutredning for fergefri kryssing av Langfjorden. Konseptvalgutredningen vil følge fylkeskommunens prosedyre for selvfinansierende prosjekt. GassROR IKS har innvilget tilsagn om støtte på inntil kr. 700.000,- til støtte for utredningen.

Mer enn 50% av aksjekapitalen er tapt og styret vil igangsette innhenting av ny aksjekapital dersom det blir prosjekter eller aktiviteter i selskapet som tilsier at det blir behov for det.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål. Det anses som viktig at kommunen engasjerer seg i selskapet.

5.14 Kristiansund og Nordmøre Næringsforum AS

Hustadvika kommune har 0,29 % eierandel i dette selskapet. Selskapets bransje er bedriftsrådgivning og annen administrativ rådgivning.

	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	-281	-1862	-1380

Dette er kanskje ett av kommunens engasjementer som kan vurderes. Kommunens eierandel er også liten. Vi har ikke mottatt svar på vår henvendelse om mer opplysninger.

5.15 Nordmøre Fiskebåt AS

Hustadvika kommune har 1,1 % eierandel i dette selskapet. Kommunen har 100 aksjer i selskapet. Selskapets formål er å arbeide for en lønnsom, framtidsrettet og variert fiskeflåte i regionen, og en tilsvarende robust service- og leverandørindustri i marin sektor.

	2020	2019	2018
Ordinært resultat før skatt	-166	-27	-63

Selskapets navn er Nordmøre Fiskebåt AS. Selskapets formål er å arbeide for en lønnsom, framtidsrettet og variert fiskeflåte i regionen, og en tilsvarende robust service- og leverandørindustri i marin sektor. Selskapets forretningskontor er Averøy. Selskapets aksjekapital er nkr 886.800 fordelt på 8.868 aksjer à kr 100. Selskapets styre består av 3 – 6 medlemmer. Aksjene kan ikke selges, overdras eller pantsettes uten styrets samtykke. Ved overdragelse av aksjer skal de øvrige aksjonærene ha forkjøpsrett. Forkjøpsretten gjelder ikke ved overdragelser til selskaper innen samme konsern som overdrageren.

Den ordinære generalforsamlingen skal behandle: - Godkjenning av årsregnskapet og årsberetningen, herunder utdeling av utbytte. - Andre saker som etter loven eller vedtektene hører under generalforsamlingen.

Ordføreren representerer Hustadvika kommune i selskapets generalforsamling.

5.16 Varde AS

Hustadvika kommune har 0,07 % eierandel i dette selskapet.

Varde As sin kjernevirksomhet er å bidra til at personer som står utenfor arbeidslivet kommer i arbeid og at personer som står i fare for å falle ut av arbeidslivet opprettholder jobben. Bedriften er lokalisert til Løkkemyra og Sødalen i Kristiansund.

År	2020	2019	2018
Ordinært resultat før skatt	1123	1750	3698

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål.

Ordføreren representerer Hustadvika kommune i selskapets generalforsamling.

Hustadvika kommune er ikke selv bruker av selskapets tjenester. Kristiansund kommune tok høsten 2020 initiativ til å kjøpe ut Hustadvika kommune. Kommunestyret gjorde slikt vedtak i sak 106/2020:

Kommunestyret i Hustadvika godkjenner salg av kommunens aksjer i Varde AS til Kristiansund kommune.

Transaksjonen blir gjennomført i 2021.

5.17 Helseinnovasjonssenteret AS

Hustadvika kommune har 5,55 % eierandel i selskapet og ble eier i 2021, jfr. sak KS 91/2020. Kommunen eier 5 aksjer a kr 10 000,-. Selskapet er derfor ikke oppført i balansen til Hustadvika kommune per 31.12.2020, men kommer inn i løpet av dette året.

Helseinnovasjonssenteret er et offentlig non- profitt aksjeselskap. Midler som helseinnovasjonssenteret tildeles, kommer direkte tilbake til senterets eiere, bidragsytere, samarbeidspartnere og samfunnet - i form av nye tjenester, løsninger, kunnskap, kompetanse, næring og samhandling.

Ordføreren representerer Hustadvika kommune i selskapets generalforsamling. Generalforsamlingen velger egen valgkomite til å forberede valg til selskapets styre.

5.17 Andre aksjeposter

Kommunen er også eier av aksjer i store norske børsnoterte aksjeselskaper gjennom forvaltning av finansielle aktiva. Disse aksjene defineres som et finansielt eierskap med målsetning om størst mulig finansiell avkastning og føres som omløpsmidler i kommunens balanse.

6. Andeler og egenkapitalinnskudd

6.1 Egenkapitalinnskudd KLP

Dette er KLPs egenkapitalinstrument. Egenkapitaltilskuddet er innbetalt fra medlemmene i KLPs pensjonsordning, og er kapital som kan dekke ethvert tap som KLP måtte oppstå i driften.

Egenkapitaltilskuddet er ikke omsettelig, og medlemmenes eierandel i egenkapitaltilskuddet fastsettes etter samme forhold som medlemmets andel av premiereserven.

Egenkapitaltilskudd kan bare utbetales til medlemmer ved flytting av pensjonsordningen ut av KLP etter nærmere regler angitt i KLPs vedtekter. Eventuell utbetaling krever forhåndssamtykke fra Finanstilsynet.

Egenkapitalinnskudd Kommunal Landspensjonskasse 31.12.2020:

Tall i hele kroner.

KLP - Egenkapitalinnskudd	34 238 437
Sum egenkapitalinnskudd	34 238 437

Kommunen er forpliktet til hvert år å innbetale et beløp til dette formålet. KLP sender årlige krav. Innskuddet kan ikke finansieres med lån og det er derfor vanlig å bruke ubundet investeringsfond.

Avkastning på innskuddet blir fordelt på KLPs kunder.

6.2 Eidem Borettslag

Hustadvika kommune har følgende innskudd i Eidem Borettslag 31.12.2020.

Tall i hele kroner.

EBRL - hus 5 vest, 1. etg.	32 400
EBRL - hus 6 øst. 1. etg.	32 300
EBRL - hus 6 vest, 1. etg.	32 300
EBRL - hus 6 vest, sokkel	22 514
EBRL - hus 5 vest, sokkel	22 294
EBRL - hus 6 øst. sokkel	20 300
Sum innskudd borettslag	162 108

Dette er leiligheter kommunen i sin tid kjøpte og som nå brukes til gjennomgangseiligheter. Opprinnelig var det mange flere, men flere er gjennom årene solgt.

Ordføreren representerer Hustadvika kommune i borettslagets generalforsamling.

Kommunedirektøren utarbeider for tiden en samlet boligplan for kommunen og eierskapet i borettslaget blir en del av vurderingen i den rapporten.

7. Interkommunale selskap (IKS)

Tall i hele kroner.

Navn	Eierandel	Bokført per 31.12.2020
Gass Ror IKS	11,11 %	200 000
Molde og Romsdal Havn IKS	18 %	0
Krisesenteret for Molde & Omegn IKS	18,30 %	0
Romsdalshavøya Interkommunale Renovasjonsselskap IKS	22,50 %	0
Interkommunalt Arkiv for Møre og Romsdal IKS	4,29 %	0
SUM IKS		200 000

7.1 Molde og Romsdal Havn IKS

Selskapets vedtektsfestede formål er å ivareta og samordne den kommunale havnevirksomheten i samarbeidsområdet. Havnevesenet skal sammen med andre interesser bidra til et konkurranse-dyktig og kostnadseffektivt havnetilbud, og for en tilrettelegging av infrastruktur som sikrer en best mulig forbindelse mellom sjø- og landtransporten i samarbeidsregionen. Havnevesenet skal ivareta de administrative og forvaltningsmessige oppgaver som påhviler de samarbeidende kommunene etter havne- og farvannsloven og annen lovgivning som gjelder havnesektoren. Havneanlegg og arealer skal disponeres med sikte på en best mulig samlet ressursutnyttelse. For å opprettholde og videreutvikle den kommunale havnevirksomheten i samarbeidsområdet og denne virksomhetens trafikkgrunnlag, kan havnevesenet engasjere seg i havnetilknyttet virksomhet som finnes hensiktsmessig og fordelaktig for de samarbeidende kommunenes havneinteresser.

Resultat før skatt de siste 4 år: (tall i hele tusen)

Molde og Romsdal Havn IKS	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	4 370	1 877	5 263	2784

Molde og Romsdal Havn IKS ble etablert 1. januar 2006. Hustadvika kommune sin eierandel er 18 %. De kommunene som inngår i samarbeidet sammen med Molde kommune er Molde (46 %), Aukra (12%), Rauma (12%) og Vestnes (12%). Målet er å bidra til å styrke regionens næringsliv ved å legge til rette for en sikrere og mer effektiv sjøtrafikk innen cruise, gods, fiskeri og olje. Satsningsområdene til selskapet omfatter gods, persontrafikk, fiskeri og eiendom. Alle offentlige kaier og terminaler inngår i det interkommunale samarbeidet. Et utvalg av de større kaiene er godkjent etter internasjonale sikkerhetsbestemmelser, ISPS regelverket. 24-timers vaktberedskap bidrar til sikker og effektiv drift av havnen.

Overskudd i selskapet skal etter gjeldende lovgiving kun benyttes til havne- og farvannsformål.

Molde og Romsdal havn IKS sitt øverste organ er Havnerådet. Havnerådet består av 8 representanter hvorav Hustadvika kommunestyre velger to representanter med vararepresentanter for kommunevalgperioden. Havnerådet konstituerer seg selv og velger leder og nestleder. Styret i Molde og Romsdal Havn IKS består av 7 medlemmer med personlige varamedlemmer som velges av havnerådet.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål.

7.2 Romsdalshalvøya Interkommunale Renovasjonsselskap IKS

Selskapet skal, på vegne av medlemskommunene og i henhold til delegasjon, utøve den forvaltningsmyndighet og de oppgaver som medlemskommunene har etter Lov om vern mot forurensninger og om avfall (forurensningsloven) - med mindre det er unntatt i kommunale vedtak, innenfor områdene innsamling, transport og behandling av avfall/slam og alle oppgaver tilknyttet dette.

- Selskapet kan delta i og/eller etablere andre selskap til utøvelse av virksomhet innen denne formålsparagrafen.
- Selskapet er tildelt enerett til innsamling av kommunalt avfall og tømming av slamtanker og har ikke erverv som formål.
- Selskapet har kompetanse og mulighet til å utføre andre forvaltningsoppgaver som krever kjennskap til forhold til abonnenter, forsøpling og kontroll også for andre kommuner enn medlemskommunene.
- Selskapet skal arbeide for en miljøriktig håndtering av avfallet i egenregi eller i samarbeid med andre.
- Selskapet skal være et konsultativt organ for eierne i forurensningsspørsmål og bidra til løsning av slike.

Resultat før skatt de siste 4 år: (tall i hele tusen)

RIR IKS	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	920	-1 934	-1 777	- 1452

Selskapet har en betydelig virksomhet og som krever kommunalt styringsengasjement. Molde kommune eier 54,3 % av selskapet, de øvrige eierkommunene er Hustadvika (22,5 %), Rauma (12,7%) Aukra (6 %), og Gjemnes (4,5 %).

Representantskapet er det høyeste organet i RIR IKS. Representantskapet har 12 medlemmer hvorav 3 av disse velges av Hustadvika kommune. Representantskapets medlemmer skal ha personlig varamedlem. Hustadvika kommunes medlemmer i representantskapet velges av kommunestyret. Representantskapet velger styremedlemmer og varamedlemmer etter innstilling fra eierkommunene. I henhold til selskapets vedtekter består styret av 10 medlemmer, hvorav 1 innstilles fra Hustadvika kommune. Hustadvika kommunes kandidater til styret innstilles av Hustadvika kommunestyre.

Kommunen er engasjert i selskapet for å bidra til en god utvikling innenfor virksomhetsområdet. RIR IKS eier selskapet RIR Næring AS som er et selskap som arbeider i en konkurransesituasjon innenfor næringsavfall. Selskapet skal etter gjeldende lovgiving drives i samsvar med selvkostprinsippet. I tillegg er RIR 100 % eier av RIR Transport AS som utfører innsamling av avfall på oppdrag fra morselskapet.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål.

7.3 Krisesenteret for Molde og Omegn IKS

Selskapets formål er å gi tilbud til opphold for kvinner, barn og menn som er i en krisesituasjon på grunn av vold. Selskapet skal arbeide aktivt for å synliggjøre og bekjempe den private volden. Selskapet skal også kunne gi mulighet for akutt plassering av barn for barnevernet.

Resultat de siste 4 år: (tall i hele tusen)

Krisesenteret for Molde og omegn IKS	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	127	-146	248	35

Krisesenteret for Molde og Omegn IKS ble etablert i desember 2006. De kommunene som inngår i samarbeidet sammen med Hustadvika kommune er Aukra (5%), Molde kommune

(44,1 %), Gjemnes (3,6%), Rauma (10,3%), Sunndal (9,8%) og Vestnes (9%). Hustadvika kommune har 18,3 %.

Representantskapet er krisesenterets øverste organ. Representantskapet har 11 medlemmer, hvorav to medlemmer med vara er valgt av Hustadvika kommune. Kommunestyret velger kommunens medlemmer og varamedlemmer til krisesenterets representantskap.

Krisesenterets styre består av åtte personer, hvorav en velges blant de ansatte. Eierkommunene innstiller en person med varamedlem hver. Representantskapet velger valgkomite som forbereder valg av leder, nestleder og styremedlemmer med vara. Det skal tilstrebes en rotasjon på styrevervene mellom kommunene. Hustadvika kommunestyre innstiller på Hustadvika kommunes kandidat med vara til styret i krisesenteret.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål.

7.4 Interkommunalt arkiv for Møre og Romsdal IKS (IKA)

Selskapets vedtektsfestede formål er å arbeide for at arkivmateriale fra medlemmene eller slikt materiale som disse tas ansvar for, blir tatt vare på og gjort tilgjengelig for offentlig bruk, forskning og andre administrative og kulturelle formål, i samsvar med arkivlova.

Netto driftsresultat de siste 4 år: (hele tusen)

IKA Møre og Romsdal IKS	2019	2018	2017	2016
Netto driftsresultat	1 461	631	-268	537

IKA Møre og Romsdal IKS ble etablert i juli 2000. Alle kommunene i Møre og Romsdal, samt Møre og Romsdal fylkeskommune, inngår i samarbeidet. Representantskapet er øverste organ for IKA Møre og Romsdal IKS. Hver medlemskommune velger en representant med vara til representantskapet. Kommunestyret i Hustadvika velger kommunens medlem og varamedlem i representantskapet i IKA Møre og Romsdal IKS. Representantskapet velger en valgkomite som forbereder valg av styre. Styret skal ha fem medlemmer og styrets leder, nestleder, medlemmer og varamedlemmer skal velges av representantskapet for fire år.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar til sitt formål.

7.5 GassROR IKS

Selskapet har som formål å medvirke til utvikling av Molderegionen, slik at det blir en attraktiv region som tiltrekker seg kompetent arbeidskraft gjennom satsing på:

- Fysisk infrastruktur (vei, flyplass, sjøverts trafikk, bredbånd, vann- og gassforsyning).
- Forsking og utvikling
- Tilrettelegging for næringsutvikling/samfunnsutvikling (generelle utviklingstiltak, utgreiinger, industriområde og kunnskapsinfrastruktur).
- Videreutvikle Nyhamna i Aukra som nasjonalt gassknutepunkt.
- Støtte fra selskapet kan gis i form av tilskudd, ansvarlig lån eller aksjekapital ved bruk av grunnkapitalen og tilskudd fra eierkommunene. Bedriftsretta tiltak kan ikke støttes.
- GassROR IKS skal bidra til en effektiv og samordna ledelse av interkommunale/regionale tiltak innafor selskapets sitt verkeområde.

Resultat før skatt de siste 4 år: (hele tusen)

GassROR IKS	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	12 873	12 428	13 998	10 506

GassROR IKS ble stiftet i desember 2005 som en følge av et samarbeid mellom kommunene Aukra, Eide, Fræna, Midsund og Molde om ilandføring av gass fra gassfeltet «Ormen Lange» til Aukra. Møre og Romsdal fylkeskommune ble medeier i selskapet i 2006, og i 2015 ble selskapet utvidet med tre nye kommuner; Nesset, Rauma, Vestnes. Alle eierne har like stor andel i selskapet. Pr. 2020 er eierkommunene Aukra, Hustadvika, Rauma, Vestnes, Molde og Møre og Romsdal fylkeskommune.

Det er vedtektsfestet at eierkommunene skal overføre et årlig tilskudd til GassROR IKS tilsvarende 10 % av eiendomsskatten kommunene får som følge av «Ormen Lange»-utbyggingen (gjelder Aukra og Hustadvika). Hustadvika kommune overførte 0,8 mill. kroner i 2020. Som et minimum skal hver eierkommune betale inn et beløp pr. innbygger i kommunen pr. 01.01. I 2020 var beløpet 40,72 kroner pr innbygger. Beløpet indeksreguleres med 5 % hvert år. Hvert år bevilger Møre og Romsdal fylkeskommune et tilskudd til selskapet. I 2020 var dette tilskuddet på kr 787.500.

Selskapets virksomhet har gitt betydelige resultat både i sitt engasjement i utvidelsen av Molde Lufthavn, Årø, nybygg Romsdalsmuseet, nytt sykehus på Hjelset og i realisering av Haukebøtunnelen vest for Molde sentrum uten bompenger.

Det er også gitt betydelig tilskudd til formål i Hustadvika kommune fra GassROR IKS, blant annet parkeringsplass ved Trollkirka.

Representantskapet er øverste organ for GassROR IKS. Til representantskapet velger hver medlemskommune en representant med personlig vararepresentant, med unntak av Aukra kommune som velger to representanter med personlige vararepresentanter.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål. Eierstrategien til selskapet er til vurdering.

8 Interkommunale samarbeid

Hustadvika kommune er ikke vertskommune for noen interkommunale samarbeid, men er deltaker i flere.

8.1 Romsdal Interkommunale Utvalg mot Akutt forurensing (RIUA)

Romsdal Interkommunale Utvalg Mot Akutt Forurensning (RIUA) er et interkommunalt samarbeid etter kommunelovens § 27 mellom kommunene Molde, Vestnes, Rauma, Aukra og Hustadvika. Molde kommune er vertskommune. RIUA skal ivareta kommunenes beredskaps- og aksjonsplikt i forhold til akutt forurensing.

RIUA ledes av et representantskap der hver av kommunene har en representant. Representantskapet velger styret i RIUA som består av sju representanter. Brann og redningssjefen i vertskommunen er fast leder av styret.

Det er kommunens vurdering at samarbeidet drives i samsvar med sitt formål.

8.2 Orkide innkjøp

Innkjøpssamarbeidet er organisert etter Kommunelovens § 27 og det er utarbeidet vedtekter for samarbeidet som alle kommunestyre har sluttet seg til. Innkjøpssamarbeidet blir ledet av et styre bestående av en representant fra hver av deltagerkommunene.

Innkjøpssamarbeidet er ikke et eget rettssubjekt.

Nordmøre interkommunale innkjøpssamarbeid (NII) ble dannet våren 2002 etter at flere av Orkidé-kommunene ønsket et samarbeid på innkjøpssiden. Innkjøpssamarbeidet består av 10 kommuner og omfatter alle Orkidé-kommunene, pluss Hustadvika kommune.

Innkjøpssamarbeidet har som hovedoppgave å ivareta kommunenes behov ved inngåelse og oppfølging av innkjøpsavtaler. Med innkjøpsavtaler menes her rammeavtaler knyttet til spesifikke varegrupper og større engangskjøp som partene ser det hensiktsmessig å foreta i fellesskap.

Innkjøpssamarbeidet skal sørge for at kommunene gjør optimale innkjøp med hensyn til kostnadseffektivitet og kvalitet, samt bidra til effektive innkjøpsrutiner og en samlet kompetanseheving på innkjøpsområde

NII sin innkjøpstjeneste er fysisk lokalisert i Kristiansund sammen med innkjøpsavdelingen til Kristiansund kommune.

Vedtekter for innkjøpssamarbeidet ble vedtatt 14.11.2002 og sist endret 10.04.2008.

Kostnadene ved driften av samarbeidet dekkes i felleskap av kommunene.

Kommunedirektørene utpeker styrerepresentanter.

Det arbeides for tiden med forslag til ny organisering av innkjøpstjenesten.

Det er kommunens vurdering at samarbeidet drives i samsvar med sitt formål.

8.3 Kontrollutvalgssekretariatet for Romsdal

Kontrollutvalgssekretariatet for Romsdalen er et interkommunalt samarbeid etter kommunelovens § 27 mellom kommunene Aukra, Hustadvika, Gjemnes, Molde, Rauma, Sunndal og Vestnes. Kontrollutvalgssekretariatet for Romsdal er et eget rettssubjekt jf. § 3 i vedtektene. Alle kommunene har lik eierandel.

Kontrollutvalgssekretariatet har som formål å utvikle og utføre tjenester knyttet til saksforberedelse, utredning og oppfølging av saker til kontrollutvalgene, samt andre tjenester som naturlig faller sammen med dette. Sekretariatet er direkte underordnet kontrollutvalgene i de samarbeidende kommuner og skal følge de retningslinjer og pålegg som utvalgene gir.

Kontrollutvalgssekretariatet er under omdanning for å tilpasses ny kommunelov.

Det er kommunens vurdering at samarbeidet drives i samsvar med sitt formål.

8.4 Samarbeid med andre kommuner

Hustadvika kommune har avtaler om kjøp av drift av tjenester fra andre kommuner innenfor flere områder:

- Legevakt
- KAD-plasser, kommunalt akutt døgntilbud
- Romsdal opplæringskontor
- Tøndergård skole
- Kjøp av elevplasser ved Julsundet skole i Aukra, for ungdomskolelever fra Jendem inn. Det gjelder per i dag 62 elever.
-

Hustadvika kommune har avtaler om salg av drift av tjenester for andre kommuner innenfor flere områder:

- Landbrukskontor (for Aukra kommune)
- PPT (for Gjemnes kommune)
- Jordmor (for Gjemnes kommune)

8.5 Romsdal Interkommunale politiske råd (RIPR)

Romsdal Interkommunale politiske råd (Romsdal IPR) ble etablert våren 2021. Samarbeidet mellom kommune i Romsdal ble først etablert som et regionråd. Med denne Samarbeidsavtalen videreføres samarbeid som et interkommunalt politisk råd kalt Romsdal Interkommunalt politisk råd i samsvar med Kommunelovens kapittel 18.

Kommunene som deltar i samarbeidet er Aukra, Hustadvika, Molde, Rauma og Vestnes.

Romsdal Interkommunale politiske råd (RIPR) er ikke et eget rettssubjekt.

RIPR har ikke myndighet til å treffe enkeltvedtak, men har likevel myndighet til å treffe slike vedtak om interne forhold i samarbeidet, og til å forvalte tilskuddsordninger.

Medlemskommunene utøver sin myndighet gjennom representantskapet, som er RIPR sitt øverste organ. De deltakende kommunene velger hver sin representant, med personlig vararepresentant, til representantskapet. Representantskapets medlemmer og varamedlemmer velges for fire år, tilsvarende valgperioden. Sak om ny samarbeidsavtale ble behandlet i KS 15.04.2021 sak 24/2021. Samarbeidsavtalen ble signert 22.06.2021.

Det er kommunens vurdering at det politiske rådet drives i samsvar med sitt formål

9. Samvirkeforetak (SA)

Navn	Eierandel	Bokført 31.12.2020
Møre og Romsdal Revisjon SA	6,90 %	180 000
Skaret Skisenter SA		8 000
Skarbakken SA		0
Biblioteksentralen SA		2 100
Eide Vassverk SA		453 000
Sum SA		643 100

9.1 Møre og Romsdal Revisjon SA (MRR)

MRR ønsker å være den foretrukne leverandøren av kommunale og fylkeskommunale revisjonstjenester i Nordmøre, Romsdal og nordre Sunnmøre.

MRR leverer regnskapsrevisjon, forvaltningsrevisjon, analyser, selskapskontroll, attestasjoner samt andre undersøkelser og rådgivning til kommunene med tilhørende virksomheter (IKS osv.)

Samvirkeforetaket gikk med et overskudd på 3,8 mill. kroner i 2020. Selskapet ble etablert med drift fra 1.01.2020. Selskapet har 20 kommuner som eiere samt Møre og Romsdal fylkeskommune. Hovedkontoret ligger i Kristiansund og det er opprettet avdelingskontor i Molde og Ålesund.

Selskapets øverste organ er årsmøtet, hvor alle eierne deltar med ett medlem hver. Den enkeltes stemme vektes etter fjorårets omsetning med samvirkeforetaket.

Styret innkaller til årsmøte. Styrets leder og daglig leder har møteplikt og talerett i representantskapet. Styret består av 5 medlemmer med vararepresentanter. 4 medlemmer med vara velges av årsmøtet og 1 medlem med vara velges av de ansatte. Daglig leder har møteplikt og talerett i styret.

Ordfører representerer kommunen i årsmøtet.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål.

9.2 Skaret Skisenter SA

Skaret Skisenter har til formål å eie og drive et skisenter for langrennssport på Skaret, Molde. Foretaket skal eie og disponere langrennsløyper, langrennstadion med bygninger, garderobe-anlegg, lysanlegg, prepareringsutstyr og lignende. Skisenterets standard og størrelse skal tilfredsstille kravene til avvikling av større arrangement som NM og lignende. Foretaket skal i samarbeid med kommuner og idrettslag utføre preparering av så vel turløyper som konkurranse- og treningsløyper. Foretaket skal legge forholdene til rette for at idretten best mulig kan nyttiggjøre seg skisenterets anlegg. Foretaket har ikke til formål å gi medlemmene økonomisk gevinst.

Tall i hele tusen.

År	2020	2019	2018
Ordinært resultat før skatt	731	1 100	548

Hustadvika kommune er sammen med Molde kommune og MOI de største andelseiere. Per 1.1.2021 er det 96 andeler hvorav Hustadvika kommune har 8.

Styret velges av årsmøtet og består av 8 personer. Hustadvika kommune har ett medlem i styret.

Deltakere på årsmøtet velges av andelshavere med A – andel, dvs. Molde kommune, MOI og Hustadvika kommune. Hver A – andel utgjør en stemme. Årsmøtet godkjenner styrets årsberetning, årsregnskap og budsjett.

Årsmøtet velger styremedlemmer. Styremedlemmer foreslås av en valgkomite som velges av årsmøtet.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål.

9.3 Biblioteksentralen SA

Biblioteksentralen SA er et samvirkeforetak med skiftende kapital og skiftende medlemstall. Foretaket har forretningskontor i Oslo kommune. Medlemmenes ansvar er begrenset til andelskapitalen.

Formål:

Biblioteksentralen ble opprettet i 1952 for å være et felles serviceorgan for bibliotek. Det handlet blant annet om å sikre at bibliotekene fikk gode rabatter og vilkår i forhandlingene med forlag, noe som var vanskelig for den enkelte kommune. En står sterkere sammen blant annet i møte med ny teknologi, det gjelder både for vilkår rundt e-bøker og e-lydbøker, men også i utviklingen av de teknologiske plattformene og løsningene bibliotekene trenger for formidling, selvbetjening, innkjøp og drift..

Hustadvika kommune har 10 andeler i selskapet.

Det er årsmøtet som er foretakets øverste organ og der kan eierne (kommunene) engasjere seg når det gjelder samvirkeforetakets utvikling. I det daglige virker nok eierne først og fremst gjennom styrets arbeid. Styret er valgt av årsmøtet (med unntak av to representanter som er valgt av ansatte).

Foretaket har en solid økonomi.

Det har ikke vært vanlig at Hustadvika kommune har engasjert seg i selskapet. Det er likevel kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål.

9.4 Skarbakkene SA

Formål:

Å bygge, vedlikeholde og drifte hoppbakkene på Skaret i Hustadvika kommune, samt å delta i tiltak knyttet til slik virksomhet. Hoppanlegget skal være tilgjengelig for alle, idet det forutsettes at brukerne utviser akseptabel adferd og bruk. Anleggstandarden skal tilfredsstillende kravene til avvikling av lokale så vel som nasjonale og internasjonale arrangement.

Hustadvika kommunestyre velger fast representant med vara til styret for Skarbakken SA.

Skarbakkens andelseiere består av idrettslag og kommuner, som samlet utgjør 60 andeler. Kommunen har 2 andeler i foretaket.

Tall i hele tusen.

År	2020	2019
Ordinært resultat før skatt	33	129

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål.

9.5 Eide Vassverk SA

Eide Vassverk SA (EV), er et samvirke selskap som leverer vann til sine abonnenter i Hustadvika kommune. EV er et andelslag organisert etter Lov om samvirkeforetak (samvirkelova).

Selskapets formål er å sørge for utbygging og drift av vassverket med Trolldalsvatnet, Storvisnesvatnet og Skottenvatnet som vannkilder, herunder administrere og forvalte

andelseiernes interesser og rettigheter knyttet til beskyttelse og bruk av vannressursene. Som ledd i oppfyllelsen av formålet skal selskapet:

- Foreta de investeringer og utbygginger som er nødvendig for å tilfredsstille de hygieniske krav som ellers pålegges fra myndighetene eller som selskapet finner nødvendig.
- Foreta de investeringer som finnes nødvendig for å drive virksomheten på en mest mulig hensiktsmessig og regningsvarende måte ut fra abonnentenes behov.
- Ha mulighet til å påta seg drift av andre selskapers eller kommuners VAanlegg. Selskapet blir drevet basert på selvkostprinsippet og med allmennyttig formål som basis.

Eide Vassverk SA er et medlemseid foretak, eid i fellesskap av lagets abonnenter. Alle grunneiere i vassverkets forsyningsområde har rett til å bli medlem. Kun grunneiere som har innbetalt andelsinnskudd for sin eiendom har rett til medlemskap og vannforsyning fra Eide Vassverk SA.

År	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt (tall i hele tusen)	780	149	414	468

Årsmøtet er Eide Vassverk SAs høyeste myndighet. På årsmøte kan registrerte medlemmer møte. Årsmøtet velger valgmennd.

Det er kommunens vurdering at selskapet drives i samsvar med sitt formål.

10 Stiftelser

Hustadvika kommune har for tiden ingen *egne* stiftelser. Tidligere stiftelser er oppløst, midlene fordelt til godkjente formål og driften avviklet. Vi er imidlertid delktaker i andre stiftelser. Disse er opplistet nedenfor.

10.1 Stiftelsen Romsdalsmuseet

Stiftelsens vedtektsfestede formål er å drive og utvikle Romsdalsmuseet.

Romsdalsmuseet er en kulturhistorisk, vitenskapelig institusjon med status som regionmuseum for følgende kommuner: Aukra, Hustadvika, Molde, Rauma og Vestnes.

Resultat de siste 4 år: (tall i hele tusen)

Stiftelsen Romsdalsmuseet	2020	2019	2018	2017
Ordinært resultat før skatt	2 747	-1 596	-493	401

Museets virksomhet ledes av et styre og et årsmøte. Stiftelsen har forretningskontor i Molde.

Styret er stiftelsen Romsdalsmuseets høyeste organ. Styret skal ha sju medlemmer inkludert leder og nestleder. Fem av disse styremedlemmene skal velges av årsmøtet. I henhold til vedtektene skal ett medlem til årsmøtet velges av Hustadvika kommunestyre. I sak KS 47/2020 ble representant valgt for perioden 2019 – 2023.

Det er kommunens vurdering at stiftelsen drives i samsvar til sitt formål.

10.2 Stiftelsen Nordmøre museum

Stiftelsen Nordmøre museum er konsolidert med alle nordmørskommunene. Stiftelsen eier anleggene i Kristiansund. De andre avdelingene på Nordmøre er eid lokalt, men drives av Nordmøre museum.

Resultat siste 2 år. Tall i hele tusen.

Stiftelsen Nordmøre museum	2020	2019
Ordinært resultat før skatt	717	556

Styret er stiftelsens høyeste organ. Styret skal ha sju medlemmer inkludert leder og nestleder. Fem av disse styremedlemmene skal velges av årsmøtet etter forslag fra valgkomiteen.

Kommunestyret velger representant til årsmøtet i stiftelsen, sist i sak KS 45/2020, for perioden 2019 - 2023.

Årsmøtet velger styre for stiftelsen. Styret er høyeste organ for stiftelsen.

Det er kommunens vurdering at stiftelsen drives i samsvar til sitt formål.

11 Om Hustadvika kirkelige fellesråd

Kirkelig fellesråd er et organ innen Den norske kirke i alle norske kommuner. Kirkelig fellesråd ble etablert i 1997 da den kommunale forvaltningen av kirken lokalt ble flyttet fra kommunene til det nyopprettede forvaltningsorganet. Kirkelig fellesråd betegnes som en del av kommuneforvaltningen, men er ikke en del av kommunens organisasjon ved at det etter utskillelsen er egen juridisk enhet og har eget folkevalgt organ. Kommunestyret har derfor ingen myndighet over driften i fellesrådet.

Med utgangspunkt i rammeoverføringen fra Hustadvika kommune har Hustadvika kirkelige fellesråd ansvar for å utføre følgende oppgaver:

- økonomiske og administrative oppgaver for kirken
- drift og vedlikehold av kirker og kirkelige kontorer
- arbeidsgiveransvar for lokalt kirkelige ansatte
- utarbeidelse av mål og planer og forvaltning og drift av gravplassene i kommunen skjer i samarbeid med kommunen

I tillegg til kommunal finansiering, mottar og forvalter fellesrådet eksterne midler fra kirken sentralt (statlige midler) til spesifiserte formål. De eksterne tilskuddene er øremerket og gir derfor lite handlingsrom utover lønnsrefusjon til angitte stillinger.

Kommunedirektøren mener samarbeidet med kirkelig fellesråd er i samsvar med lov og regelverk.

Del III – Overordnede styringsprinsipper

12 KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

KS har utarbeidet et hefte med tittelen «Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll».

I dette heftet blir det gitt 21 anbefalinger og disse anbefalingene foreslås i stor grad integrert som del av Hustadvika kommune sine overordnede styringsprinsipper. Anbefalingene ser slik ut:

1. Velge selskapsform ut fra formål og behov
2. Skille mellom skjermet virksomhet og virksomhet i konkurranse med private
3. Sørge for god kunnskap til folkevalgte om eierskap
4. Utarbeide en årlig eierskapsmelding eller rapport om selskapene for kommunestyret eller fylkestinget
5. Revidere styringsdokumenter og avtaler jevnlig
6. Holde jevnlig eiermøter
7. Som hovedregel bør sentrale folkevalgte oppnevnes som representanter i eierorganet
8. Sørge for bestemmelser om innkallingsfrist til generalforsamlinger og representantskapsmøter
9. Sørge for god sammensetning og kompetanse i styret
10. Vedtektsfeste bruk av valgkomité ved styreutnevnelser
11. Sørge for balansert kjønnsrepresentasjon i styrene
12. Lage rutiner for å sikre nødvendig kompetanse i selskapsstyrene
13. Som hovedregel bør styremedlemmer i morselskapet ikke sitte i styrene i datterselskaper
14. Oppnevne numeriske vararepresentanter
15. Etablere rutiner for vurdering og håndtering av habilitet
16. Foreta en prinsipiell avklaring av godtgjøring for styreverv
17. Registrere styreverv i KS styrevervregister
18. Sørge for at selskapene melder seg inn i en arbeidsgiverorganisasjon

19. Sørge for at selskapsstyrene utarbeider og jevnlig reviderer etiske retningslinjer for selskapsdriften
20. Avklare forholdet mellom kommunedirektøren og daglig leder av foretaket ved opprettelse av kommunale eller fylkeskommunale foretak
21. Sørge for at kontrollutvalget sikres gode nok rammebetingelser til å utøve sin funksjon på en god måte

Hele dokumentet kan leses her:

[AnbefalingerEierskap2020.PDF \(ks.no\)](#)

I kapittel 13.1 foreslår kommunedirektøren konkrete anbefalinger for Hustadvika kommune.

12.1 Fastsettelse av vedtekter og selskapsavtaler

Fastsetting av vedtekter (AS, KF) og selskapsavtaler (IKS) er ved siden av styreutnevning, det viktigste styringsvirkemidlet som eier har. Vedtekter for aksjeselskap (AS) fastsettes av generalforsamlingen, men kommunestyret kan før generalforsamlingen treffe vedtak som binder opp stemmegivningen til sin representant i generalforsamlingen. Vedtekter for kommunale foretak (KF) fastsettes og endres av kommunestyret. Når det gjelder interkommunale selskap (IKS) skal selskapsavtale fastsettes av kommunestyret. Endringer som gjelder forhold som er omtalt i IKS-lovens § 4, 3.ledd (navn, formål, innskuddsplikt mm) skal vedtas av kommunestyret. Øvrige endringer kan vedtas av representant-skapet.

Følgende element inngår alltid i vedtektene/selskapsavtalen:

Navnet på selskapet, selskapets formål, selskapets forretningskontor (geografisk sted), antall representantskapsmedlemmer (IKS), antall styremedlemmer, annet (for eksempel bestemmelser om fullmakter til representantskap, styre og daglig leder).

12.2 Styrerepresentasjon

Utnevning og skifte av personer til styret er ved siden av fastsetting av vedtekter og selskapsavtaler, det viktigste styringsvirkemidlet som eier har. Eiers ansvar i forbindelse med styreoppnevning er særlig å sikre profesjonalitet i styret. Ved valg av styre til selskap organisert etter aksjeloven og lov om interkommunale selskap, skal en valgkomite levere skriftlig og begrunnet forslag som grunnlag for beslutning i eierorganet.

Både i aksjeselskap og i interkommunale selskap er det selskapets eierorgan som utnevner styret. Kommunestyret kan imidlertid før generalforsamlingen/representantskapsmøtet

treffe vedtak som binder opp stemmegivningen til sin(e) representant(er). Kommunestyret kan gis forslagsrett og/eller forslagsplikt gjennom vedtektsbestemmelser.

I kommunale foretak er det kommunestyret som oppnevner styret. Ideelt sett bør det legges vekt på en bred kompetanse blant de som velges inn i styrene, med blant annet vekt på god økonomisk og juridisk forståelse, solid bransjekunnskap, erfaring fra næringsvirksomhet, styreefaring og politisk og samfunnsmessig kompetanse

I tillegg bør det legges vekt på en persons egnethet og skikkethet for oppgaven. Et styremedlem er med og forvalter fellesskapets verdier, og det er derfor viktig at personer som blir valgt inn i styrer for kommunalt eide selskap har en bakgrunn og en framferd som ellers virker tillitsvekkende.

Under presenteres rutiner og retningslinjer som bør etableres for å evaluere og utvikle styrets kompetanse. Eier har ansvar for å sikre at styret bisitter den nødvendige kompetansen.

Styret har et selvstendig ansvar for å vurdere egen kompetanse. Hvorvidt det vil være formålstjenlig å gjennomføre de enkelte rutinene vil bl.a. avhenge av selskapenes størrelse og virksomhet. Rutinene og retningslinjene er basert på anbefalinger fra KS.

Styret skal:

- fastsette instruks for den daglige ledelsen med særlig vekt på en klar intern ansvars- og oppgavefordeling
- foreta en egevaluering hvert år både i forhold til kompetanse og utført arbeid
- gis mulighet til ekstern styreopplæring. Nye styremedlemmer skal gis opplæring knyttet til ansvar, oppgaver og rollefordeling
- gjennomføre egne styreseminarer med fokus på roller, ansvar og oppgaver
- fastsette en årlig plan for sitt arbeid med vekt på mål, strategi og gjennomføring
- gi en samlet redegjørelse for selskapets styring og ledelse i en årsrapport

Kommuner har adgang til å oppnevne folkevalgte som styremedlemmer i kommunale selskap. Det har vært vanlig praksis i kommunesektoren at en stor andel av styremedlemmene rekrutteres fra den politiske ledelsen i kommunen. Denne kombinasjonen av roller har ofte vært ansett for å være ønskelig ut fra hensyn til samordning, effektivitet og styring.

Interessekonflikter har blitt sett på som lite fremtredende ved politisk representasjon i styrer i heleide kommunale selskaper.

Politisk representasjon i styrene har gjort det mulig å benytte seg av styremedlemmenes særlige kyndighet knyttet til selskapet og dets virksomhet ved saksbehandling i kommunale organer. Det har også blitt ansett som enklere å samordne kommunens interesser ved at samme person ivaretar flere funksjoner.

Folkevalgte som har styreverv har gjerne interesse, kompetanse og erfaring knyttet til eierstyring og selskapsledelse. Fordelene ved politisk representasjon i styrene må imidlertid vurderes opp mot habilitetsreglene i forvaltningsloven. Disse ble strammet inn i 2011, og alle

folkevalgte, kommunedirektører og andre ansatte i kommunene som også er styremedlem i et offentlig eid selskap, ble inhabile i saker som kommunene behandler om selskapene. Det kan være uheldig at sentrale politikere er inhabile i et betydelig antall saker der kommunale selskaper er part, jf. også kapittel 11.4 Samfunnsansvar og etiske retningslinjer.

12.3 Styrehonorar og lederlønn

Styrehonorar fastsettes av selskapenes eierorganer. Lederlønnen fastsettes av styret. Kommunen som eier bør likevel ha en helhetlig policy for slike saker, som selskapsorganene kan legge til grunn.

Hensynet til selskapet tilsier at honorar og lønninger utformes slik at de:

- *fremmer måloppnåelse* i selskapene
- *fremstår som rimelige* i forhold til ansvar, arbeidsbyrde og kompetanse
Blant de momenter som teller med i vurderingen av ansvar er selskapets tilknytningsform. Ut fra dette kriteriet bør honorar i aksjeselskaper settes høyere enn i andre selskaper, under ellers sammenlignbare vilkår
- *fremstår som konkurransedyktige* i forhold til like posisjoner i sammenlignbare selskap
Økonomiske incentivordninger kan være et viktig rekrutteringsvirkemiddel, særlig dersom kommunen ønsker å bringe inn kompetanse fra næringslivet

12.4 Samfunnsansvar og etiske retningslinjer

Hustadvika kommune er opptatt av å ta samfunnsansvar ut over de tradisjonelle basisoppgavene som ligger til en kommunes ansvar. For næringslivet er det viktig å ta et samfunnsansvar i tillegg til selve forretningsdriften i bedriftene. Dette viser mange av bedriftene i Hustadvika gjennom et bredt engasjement. De selskap som kommunen selv har eierinteresser i må også ta del i disse nevnte forpliktelser. «Corporate Social Responsibility», som kan oversettes med «samfunnsansvarlig forretningsdrift» er de store bedriftene i Norge opptatt av, og det bidrar til å bygge et godt omdømme. Samtidig vet vi fra mange saker i media at det hjelper lite å ha planer og forpliktelser på papiret dersom bedriftene og de ansatte ikke bidrar til å sette dette ut i praktisk handling.

Selskaper og dets eiere må ha strategiske føringer ikke bare på (kortsiktig) økonomisk resultat, men også på de samlede globale, nasjonale og lokale økonomiske, miljømessige og sosiale konsekvensene av bedriftens egen virksomhet, og på det samfunnet bedriften fysisk befinner seg i. Begrunnelsen er at dette vil gagne bedriften på lang sikt med økt konkurransedyktighet, vekst og verdiskapning gjennom utvikling av omdømme, merkevarer og tillit i markedet.

For næringslivet utgjør forretningsdrift kjernevirksomheten, mens utøvelse av samfunnsansvar knyttet til forretningsdriften er en aktuell utfordring. For kommunen er styring og utvikling av samfunnet en del av kjernevirksomheten, mens den aktuelle utfordringen er effektivisering av tjenesteproduksjonen. På noen områder er dette løst gjennom etablering av forretningsdrift knyttet til samfunnsoppgavene. Når kommunal virksomhet organiseres som foretak eller selskap, utøver kommunestyret som eier, samt

selskapsorganene og bedriftsledelsen, samfunnsansvaret gjennom forretningsmessig styring og drift.

Hustadvika kommune forventer at selskaper som kommunen har eierinteresser i har verdier og holdninger som underbygger god forretningsskikk, og at de forholder seg til kommunens etiske retningslinjer, og tar et samfunnsansvar.

Det presiseres at forvaltningslovens og kommunelovens regler om habilitet gjelder. De setter ingen begrensninger i forhold til valgbarhet for politikere til styrer i selskap som kommuner er eier i. Imidlertid kan slike kombinasjonsroller ofte føre til inhabilitet i politisk behandling av saker som angår selskapet. Hustadvika kommune skal ha et bevisst forhold til dette og følge de retningslinjer som er gitt i veileder «Habilitet i kommuner og fylkeskommuner» utgitt av Kommunal- og regional-departementet i 2011.

Forvaltningslovens § 6 ble endret ved lov av 19. juni 2009 nr. 90. Endringen medfører at inhabilitet automatisk vil inntre for tjenestemenn og folkevalgte som også er ledere eller medlemmer av styre eller bedriftsforsamling i offentlige heleide selskaper, når saker hvor selskapet er part skal behandles i folkevalgte organer eller administrasjonen. Lovendringen trådte i kraft 1. november 2011.

Alle som påtar seg styreverv for kommunale selskaper skal registrere vervene i:

➤ styrevervregisteret.no

12.5 Kontroll, rapportering og arkivering.

Kontroll

Kontrollutvalget har ansvar for selskapskontroll¹ i interkommunale selskaper og kommunalt eide aksjeselskaper. Dette innebærer bl.a. at kontrollutvalget/revisor har rett til å innhente opplysninger fra selskapsorganene og til å være til stede på representantskapsmøte/generalforsamling.

Rapportering

Den løpende rapporteringen gjennom året skjer gjennom styrene i selskapene, og fra eiers side gjennom behandling av årsmelding og budsjett i den årlige generalforsamlingen. Ønsker eier å ta et større eierskap gjennom styring og føringer for selskapene kan det vurderes å øke graden av rutiner for rapporteringer. Til sammenlikning gjennomfører kommunenes enheter tertialrapporter som legges frem for politisk behandling.

Dokumentasjon fra generalforsamlinger, årsmøter, innkalling, fullmakter o.l. er mangelfull. Det kan se ut til at kommunen, i mange tilfeller, ikke er mottaker av slik dokumentasjon.

Arkivering

Arkivering av dokumenter synes å være tilfeldig. Det er gjerne innkalling til generalforsamlinger og årsmøter som blir arkivert, men dokumenter som hører til og referater fra møtene kommer bare tilfeldig inn i kommunens arkiv. Dette viser at disse

dokumentene ikke blir sendt kommunen på ordinær måte. I arbeidet med denne rapporten har saksbehandler i mange tilfeller måttet innhente dokumenter direkte fra virksomhetene. Arkivet er også mangelfullt når det gjelder å finne vedtekter og bakgrunn for kommunens eierposter i de ulike selskap og virksomheter.

De ulike samarbeidsformene kan utløse ulike krav til arkivforvaltning ifølge arkivlovgivningen. Dersom arkivforvaltning etter arkivloven er pålagt, må kommunen sørge for at dette nedfelles i en avtale. Internkontroll for ivaretagelse av denne oppgaven i det enkelte samarbeidet må utarbeides. Kommunen har utarbeidet prosedyre for arkivforvaltning i kommunale samarbeid. Denne finnes i kommunens kvalitetssystem

13 Oppsummering og anbefalinger

Gjennomgangen av selskapene som Hustadvika kommune har eierinteresser i viser at de fleste har en økonomi som går i balanse, med en drift og resultatoppnåelse som er i henhold til eiernes forventninger. Det er likevel noen selskap som har negative resultat og en negativ resultatutvikling. Det er derfor selskap som bør gjennomgå nærmere med hensyn til både formål og hensikt for eierne, og kost- og nyttevurderinger av driften. Målene for eier og selskap er de samme; å levere gode tjenester og produkter. For eier og selskapene er det viktig med avklaring av myndighet og ansvar. Eier ønsker å opptre ansvarlig og tydelig med en avklart rollefordeling og vil kreve det samme av selskapene. For å sikre kontinuiteten i arbeid med eierskap anbefaler kommunedirektøren at eierskapsmeldingen blir rullert hvert 4. år.

Dokumentasjon på kommunens eierposter og interesser i de ulike selskap er noe mangelfull. Kommunens rutiner for hvem som skal møte, mottak av innkalling, referater, årsmeldinger osv. må forbedres. Arkiveringsrutiner må strammes inn.

13.1 Hustadvika kommune - valg av prinsipper for eierstyring

Kommunedirektøren mener Hustadvika kommune bør vedta følgende prinsipper for kommunens eierstyring:

1. Hustadvika kommune er en ansvarlig eier og ved etablering av nye selskaper skal valg av selskapsform vurderes grundig.
2. Hustadvika kommune utøver myndigheten og fremmer interessene overfor selskapene gjennom selskapenes eierorganer.

3. Hustadvika kommunes eierrepresentanter skal ivareta kommunens interesser, men møter som hovedregel ikke med bundet mandat. Prinsipielle spørsmål og kommunens standpunkt i sentrale saker forankres i folkevalgte organer.
4. Valg av styre skal skje etter innstilling fra valgkomite eller slik vedtekter bestemmer. Det må være en bevisst holdning til habilitetsreglene.
5. Hustadvika kommune er pådriver for at styrerepresentantene har relevant kompetanse, kapasitet og faglig bredde ut fra selskapets egenart og formålet med eierskapet, og at alle styreverv blir registrert i KS sitt styrevervregister.
6. Hustadvika kommune praktiserer åpenhet rundt eierskapene og skal være pådriver for at selskapene praktiserer prinsippet om meroffentlighet.
7. Hustadvika kommune er pådriver for at selskapene legger FNs bærekrafts mål til grunn for egen drift og utvikling.
8. Hustadvika kommune er pådriver for at selskapene fører en ansvarlig arbeidsgiverpolitikk i tråd med etiske retningslinjer for Hustadvika kommune, og at lønns- og kostnadsnivået i selskapene er i samsvar med praksis og utvikling i egen kommune.
9. Hustadvika kommune er pådriver for at investeringer og fondsavsetninger i selskapet er tilpasset formålet med eierskapet og selskapets kortsiktige og langsiktige behov.
10. Alle selskaper hvor Hustadvika kommune har eierinteresser skal ha god internkontroll og risikostyring i forhold til selskapets karakter.
11. Arkivet skal til enhver tid være oppdatert i forhold til viktige dokumenter, årsmeldinger og regnskap.
12. Fullmakter og informasjon over hvem som møter som representanter for kommunen skal dokumenteres og arkiveres.
13. Kommunestyret blir en gang i året informert om situasjonen i de største og viktigste eierposisjonene som kommunen har. I dag vil det minimum si: Eiendomsselskapet Norlund AS, Aspekt Hustadvika AS og Gassror IKS. Ordfører vurderer om det er ønskelig å gi informasjon om flere eierposisjoner.
14. Eiermeldingen rulleres minst en gang per valgperiode.
15. Registrere styreverv i KS styrevervregister

